

MAINTAINING SUSTAINABLE **GROWTH & STRONG FOUNDATION**

MEMPERTAHANKAN PERTUMBUHAN BERKELANJUTAN DAN PONDASI YANG KUAT

Laporan Tahunan 2024 | 2024 Annual Report



PENJELASAN TEMA TAHUN 2024
DESCRIPTION OF 2024 THEME



MEMPERTAHANKAN PERTUMBUHAN BERKELANJUTAN DAN PONDASI YANG KUAT
MAINTAINING SUSTAINABLE GROWTH AND STRONG FOUNDATION

PT Shinhan Indo Finance telah melalui 9 (sembilan) tahun di industri pembiayaan konvensional. Selama itu juga kami bekerja keras membangun dan mempertahankan reputasi dengan mengokohkan komitmen untuk mutu dan kepuasan pelanggan sejalan dengan visi dan misi Perseroan untuk menjadi perusahaan pembiayaan yang unggul, dinamis, dan inovatif.

PT Shinhan Indo Finance has been 9 (nine) years running its business in conventional financing industry. During this time, we worked hard to build and maintain our reputation by strengthening our commitment to the quality and customer satisfaction in line with the vision and mission of the Company to become a superior, dynamic and innovative financing company.

Tema "Mempertahankan Pertumbuhan Berkelanjutan dan Pondasi Yang Kuat" menggambarkan optimisme PT Shinhan Indo Finance (SIF) dalam menghadapi tantangan dan

The theme of "Maintaining Sustainable Growth and Strong Foundation" describes the optimism of PT Shinhan Indo Finance (SIF) in facing challenges and dynamics that continue to change throughout the

dinamika yang terus berubah sepanjang tahun. Tahun 2024 merupakan tahun dimana SIF melakukan banyak perbaikan atas kinerja keuangan maupun aspek jaringan pemasaran dengan cara baru untuk berinovasi dan berkembang. Dengan demikian, kami mampu menghadapi ketidakpastian dengan kesiapan dan ketangguhan, sekaligus memperkuat landasan menuju pertumbuhan yang lebih kuat.

Kami meyakini bahwa pertumbuhan yang berkelanjutan dapat dicapai oleh organisasi yang memiliki kemampuan untuk bertransformasi secara proaktif dan bertanggung jawab. Melalui inovasi, efisiensi, serta menjalankan praktik bisnis yang beretika dan berwawasan lingkungan, kami menjadikan setiap tantangan sebagai momentum untuk menciptakan nilai tambah jangka panjang untuk seluruh pemangku kepentingan.

year. 2024 is the year where SIF makes many improvements to the aspects of financial performance and marketing network with the new ways to innovate and grow. Thus, we are able to face the uncertainty with readiness and resilience, while strengthening the foundation towards the stronger growth.

We believe that sustainable growth is achievable as long as our organization can transform proactively and responsibly. We are transforming every challenge we encounter into a momentum that generates long-term added value for all of our stakeholders through innovations, efficiency, and ethical and environmentally friendly business practices.

SAMBUTAN OPENING SPEECH

PT Shinhan Indo Finance adalah perusahaan yang pembiayaan konvensional berkembang. Kami telah menunjukkan dan terus meningkatkan hasil kinerja dengan menyediakan berbagai fasilitas pembiayaan yang inovatif serta mendukung pertumbuhan ekonomi nasional secara berkelanjutan. Kami memiliki budaya kerja yang menjadi pedoman dan/atau nilai yang mencakup 5 (lima) inti tindakan dalam aktifitas kerja, yaitu integritas, akuntabilitas, keunggulan, peduli dan kreatif. Budaya kerja yang menjadi pedoman dan/atau nilai Perseroan diadaptasi dari budaya Shinhan WAY 2.0 yang merupakan sistem nilai dan prinsip panduan untuk pemikiran dan tindakan karyawan Shinhan secara nasional (Holding).

Langkah demi langkah, dengan upaya serta arahan dari manajemen, kontribusi karyawan dan para pemangku kepentingan lainnya, Perseroan berhasil menunjukkan kinerja yang semakin positif di tahun 2024. Perseroan mencatat pendapatan sebesar Rp271.406 miliar dan laba bersih sebesar Rp23.022 miliar, atau meningkat setara dengan 3% dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

Umpamanya, Perseroan adalah sebuah pohon yang ingin tumbuh tinggi menjulang ke langit. Namun, semakin tinggi pohon menjulang keatas, semakin kencang terpaan angin dan badai, maka pohon itu harus memiliki akar kuat menghujam dalam ke tanah sebagai pondasi. **Maintaining Sustainable Growth and Strong Foundation**, sebuah tekad untuk menjulang tinggi ke langit.

PT Shinhan Indo Finance is a growing conventional multifinance company. We have demonstrated and continue to improve performance results through providing various innovative financing facilities and supporting sustainable national economic growth. We have a work culture that serves as guidelines and/or values that include 5 (five) core actions in work activities, those are integrity, accountability, excellence, care and creativity. Meanwhile, the work culture that serves as the Company's guidelines and/or values is adapted from the Shinhan WAY 2.0 culture, which is a system of values and guiding principles for all thoughts and actions of Shinhan employees nationwide (Holding).

Step by step, with the efforts and direction from management, contribution from employees and other stakeholders, the Company succeeded in showing its positive performance in 2024. The Company recorded revenue of IDR 271.406 billion and net profit of IDR 23.022 billion, or increased equal to 3% if compared to the previous year's net profit.

It can be likened to the Company being a tree that wants to grow tall and towering into the sky. However, the taller the tree rises, the stronger the wind and storms, so the tree must have strong roots that penetrate deep into the ground as a foundation. Maintaining Sustainable Growth and Strong Foundation means a determination to rise high into the sky.



“Shinhan WAY” adalah sistem nilai dan prinsip panduan untuk semua pemikiran dan tindakan karyawan Shinhan.

“Shinhan WAY” is the value system and guiding principle for all Shinhan employees thoughts and actions

BENAR / Right

Kami menghargai untuk melakukan apa yang BENAR bagi nasabah kami dan untuk generasi mendatang.

We value doing what is RIGHT for our customers and for the future generations.



CEPAT / Nimble

Kami menghargai menjadi CEPAT—mengeksekusi dengan fleksibilitas dan efisiensi, tidak pernah berhenti belajar dan terus bergerak maju.

We value being NIMBLE, executing with flexibility and efficiency, never stop learning and keep moving forward.

BERBEDA / Different

Kami menghargai PERBEDAAN individu dan menghargai hasil yang BERBEDA.

We respect individual DIFFERENCES and value having DIFFERENTIATED outcomes.

TABLE OF CONTENTS

KATA PENGANTAR	i	<i>PREFACE</i>
TENTANG LAPORAN TAHUNAN 2024 PT SHINHAN INDO FINANCE	ii	<i>ABOUT 2024 ANNUAL REPORT OF PT SHINHAN INDO FINANCE</i>
PENINJAUAN PERSEROAN TAHUN 2024	iii	<i>COMPANY BRIEF IN 2024</i>
IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING	1	<i>KEY FINANCIAL HIGHLIGHTS</i>
GRAFIK KEUANGAN	4	<i>FINANCIAL CHARTS</i>
IKHTISAR SEGMENT PENDAPATAN PEMBIAYAAN	5	<i>FINANCING SEGMENT REVENUES HIGHLIGHTS</i>
IKHTISAR KEBERLANJUTAN 2024	5	<i>2024 SUSTAINABILITY HIGHLIGHTS</i>
1. Aspek Pengelolaan Sumber Daya Manusia	5	<i>1. Human Resources Management Aspect</i>
2. Aspek Sosial	6	<i>2. Social Aspect</i>
INFORMASI SAHAM	9	<i>SHARES INFORMATION</i>
PANGSA PASAR KENDARAAN	10	<i>VEHICLES MARKET SHARES</i>
INFORMASI PENYALURAN PEMBIAYAAN	12	<i>FINANCING DISTRIBUTION INFORMATION</i>
INFORMASI SUKU BUNGA KONTRAKTUAL	15	<i>CONTRACTUAL INTEREST RATES INFORMATION</i>
1. Sewa Pembiayaan	15	<i>1. Finance Lease</i>
2. Pembiayaan Konsumen	16	<i>2. Consumer Financing</i>
3. Kartu Kredit	16	<i>3. Credit Card</i>
INFORMASI AGUNAN YANG DIAMBIL ALIH	16	<i>REPOSSESSED ASSETS INFORMATION</i>
PENGELOLAAN MODAL	17	<i>CAPITAL MANAGEMENT</i>
KEGIATAN PENTING TAHUN 2024	20	<i>2024 SPECIAL EVENT HIGHLIGHTS</i>
LAPORAN DEWAN KOMISARIS	28	<i>REPORT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS</i>
LAPORAN DIREKSI	32	<i>REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS</i>
RINCIAN PENDANAAN	40	<i>DETAILS OF FUNDING</i>
PERTUMBUHAN JUMLAH TENAGA KERJA	40	<i>GROWTH OF NUMBER OF MANPOWER</i>
MANAJEMEN RISIKO	42	<i>RISK MANAGEMENT</i>
1. MANAJEMEN RISIKO & OPERASIONAL	42	<i>1. RISK MANAGEMENT & OPERATIONAL</i>
a. Pertumbuhan Tunggakan Piutang	42	<i>a. Growth of Delinquent Receivables</i>

b. Aset Lain-Lain	43	<i>b. Other Assets</i>
PENGENDALIAN INTERNAL	44	<i>INTERNAL CONTROL</i>
1. TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK	44	<i>1. GOOD CORPORATE GOVERNANCE</i>
a. Satuan Kerja Kepatuhan	45	<i>a. Compliance Working Unit</i>
b. Auditor Eksternal	48	<i>b. External Auditor</i>
c. Informasi Kebijakan	48	<i>c. Policy's Information</i>
2. PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DAN PENGENDALIAN INTERNAL	50	<i>2. RISK MANAGEMENT AND INTERNAL CONTROL IMPLEMENTATION</i>
a. Pengawasan Aktif Dewan Komisaris dan Direksi	50	<i>a. Active Supervision from the Board of Commissioners and the Board of Directors</i>
b. Kecukupan Kebijakan, Prosedur dan Penetapan Batas Risiko	51	<i>b. The Adequacy of Policies, Procedures, and Determination of Risk Limits</i>
c. Kecukupan Proses Identifikasi, Pengukuran, Pemantauan dan Pengendalian Risiko	51	<i>c. The Adequacy of the Process of Risks Identification, Measurement, Monitoring and Control</i>
d. Sistem Informasi Manajemen Risiko	52	<i>d. Risk Management Information System</i>
e. Sistem Pengendalian Internal yang Menyeluruh	52	<i>e. Comprehensive Internal Control System</i>
3. HAL-HAL YANG TELAH DILAKSANAKAN PADA TAHUN 2024	53	<i>3. WHAT THE COMPANY HAS DONE IN 2024</i>
a. Penggantian Struktur Direksi dan Dewan Komisaris	53	<i>a. Change in Structure of the Board of Directors and the Board of Commissioners</i>
4. RINCIAN SAHAM	55	<i>4. DETAILS OF SHARES</i>
5. LAIN-LAIN	56	<i>5. MISCELLANEOUS</i>

KATA PENGANTAR

PREFACE

Tahun 2024 merupakan masa dimana SIF merealisasikan pertumbuhan yang masif dan mendapatkan posisi yang eksklusif di ranah jaringan grup. Sejak awal tahun 2024 SIF telah membukukan laba, sampai dengan posisi 31 Desember 2024 SIF mencatatkan laba bersih sebesar Rp23.021.803.000 (dua puluh tiga miliar dua puluh satu juta delapan ratus tiga ribu rupiah) dengan tingkat rasio NPF 0,65% neto, Gearing 4.26 kali, BOPO 82,48%, NIM 5,83% dan MSMD 57.38%.

2024 was the time when SIF realized massive growth and gained an exclusive position in the realm of group network. Since the beginning of 2024, SIF has recorded a profit, until the position of December 31, 2024 SIF recorded a net profit of IDR 23,021,803,000 (twenty-three billion twenty-one million eight hundred and three thousand rupiah) with a net NPF ratio of 0.65%, Gearing 4.26 times, BOPO 82.48%, NIM 5.83% and MSMD 57.38%.

Seiring dengan pencapaian kinerja keuangan tahun 2024, SIF turut menganalisa dan mengevaluasi kinerja penyaluran pembiayaan baru beserta kualitasnya yang dianggap cukup berjalan sesuai dengan rencana, khususnya untuk memperoleh laba dari lini bisnis pembiayaan produktif. Pencapaian penyaluran pembiayaan baru sampai dengan 31 Desember 2024 untuk pembiayaan investasi melebihi ekspektasi Perseroan yaitu sebesar +205,5% dari proyeksi yang telah ditetapkan dalam rencana bisnis tahunan semester kedua tahun 2024. Manajemen berkomitmen untuk mempertahankan percapaian positif tersebut dengan tetap menjalankan prinsip kehati-hatian melalui pengelolaan portofolio manajemen risiko yang efektif di tahun berikutnya.

Along with the achievement of 2024 financial performance, SIF also analyzed and evaluated the performance of new financing distribution and its quality which was considered to be running quite well according to plan, especially to obtain profit from the productive financing business line. The achievement of new financing distribution until December 31, 2024 for investment financing exceeded the Company's expectations, which was +205.5% of the projection set in the second semester of 2024 annual business plan. Management is committed to maintaining this positive achievement by continuing to implement the prudence principle through effective risk management portfolio in the following year.

Merujuk pada kondisi perekonomian Indonesia, tahun 2024 merupakan tantangan yang tidak ringan seiring dengan pertumbuhan ekonomi global yang masih melemah dan divergensi pertumbuhan antarnegara yang melebar. Namun demikian, patut disyukuri bahwa di tengah gejolak global yang terjadi akibat ketegangan geopolitik yang semakin memperburuk fragmentasi serta prospek ekonomi dan keuangan global, kinerja ekonomi Indonesia tetap menunjukkan ketahanan. Indonesia merupakan salah satu negara dengan kinerja yang terbaik di *Emerging Market Economies (EMEs)*, dengan stabilitas yang terjaga dan pertumbuhan ekonomi yang cukup tinggi serta Inflasi yang terjaga dalam kisaran sasaran $2,5\pm 1\%$.

Stabilitas makro-ekonomi dan sistem keuangan Indonesia turut tumbuh baik dan berdaya tahan terhadap dampak rambatan kondisi global yang menurun dan ketidakpastian yang tinggi. Pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2024 sebesar 5,03% atau sedikit melambat dibandingkan dengan pertumbuhan ekonomi pada tahun 2023 sebesar 5,05%. Dari sisi produksi, pertumbuhan tertinggi terjadi pada Lapangan Usaha Jasa Lainnya sebesar 9,80%. Sementara itu, pertumbuhan tertinggi dari sisi pengeluaran dicapai oleh Komponen Pengeluaran Konsumsi Lembaga Nonprofit yang Melayani Rumah Tangga sebesar 12,48%. Selama tahun 2024 kelompok provinsi di Pulau Jawa mewarnai

Referring to Indonesian economic condition, 2024 is a challenging period as global economic growth remains weak and growth divergence between countries is widening. However, we should be grateful that amidst the global turmoil caused by geopolitical tensions that further exacerbated fragmentation and the global economic and financial outlook, Indonesia's economic performance continues to show resilience. Indonesia is one of the best performing countries in the Emerging Market Economies (EMEs), with maintained stability and moderately high economic growth and Inflation maintained within the target range of $2.5\pm 1\%$.

Indonesia's macro-economic and financial system stability is also growing well and resilient to the impact of declining global conditions and high uncertainty. Indonesia's economic growth in 2024 amounted to 5.03% or slightly slowed down compared to economic growth in 2023 of 5.05%. In terms of production, the highest growth occurred in the Other Service Business Sector at 9.80%. Meanwhile, the highest growth in terms of expenditure was achieved by the Non-Profit Institutions Serving Households Consumption Expenditure Component at 12.48%. During 2024, the group of provinces in Java Island colored the structure and performance of the Indonesian economy spatially with a contribution of 57.02% and

struktur dan kinerja ekonomi Indonesia secara spasial dengan kontribusi sebesar 57,02% dan kinerja ekonomi yang mencatat pertumbuhan 4,92% (c-to-c).

economic performance that recorded growth of 4.92% (c-to-c).

Perusahaan Pembiayaan di Indonesia yang tercatat pada data statistik Institusi Keuangan Non-Bank (IKNB) Otoritas Jasa Keuangan posisi 31 Desember 2024 berjumlah 146 pelaku usaha dan/atau turun sebesar 0.68% dibandingkan dengan posisi 31 Desember 2023 yang berjumlah 147 pelaku usaha. Perusahaan-perusahaan tersebut memiliki izin untuk menyediakan jasa keuangan yang meliputi Pembiayaan Investasi, Pembiayaan Multiguna, Pembiayaan Modal Kerja, serta Pembiayaan Lainnya Berdasarkan Persetujuan OJK.

Financing Companies in Indonesia listed on statistic data of Non-Bank Financial Institutions (IKNB) of Financial Services Authority (OJK) as of December 31, 2024 are 146 companies and/or declining around 0.68% compared to the data as of December 31, 2023 by 147 companies. Those companies have license to provide financial services including the Investment Financing, Multipurpose Financing, Working Capital Financing, and Other Financing based on Approval from the Financial Services Authority (OJK).

Tentang Laporan Tahunan 2024
PT Shinhan Indo Finance
About 2024 Annual Report of PT Shinhan Indo Finance

Laporan Tahunan ini menyajikan informasi kinerja PT Shinhan Indo Finance tahun 2024, sekaligus memenuhi Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang "Perseroan Terbatas", yang antara lain mensyaratkan tersedianya Laporan Tahunan pada saat penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Perseroan. Informasi dalam Laporan Tahunan ini, memuat dokumentasi lengkap yang menggambarkan profil Perseroan, Analisis dan Pembahasan Manajemen serta informasi perkembangan penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan Yang Baik atau *Good Corporate Governance* (GCG).

Laporan Tahunan ini disajikan dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris dalam satu buku yang sama, menggunakan huruf yang mudah dibaca serta dicetak dengan kualitas yang baik. Referensi dan standar yang digunakan dalam penyusunan Laporan Tahunan ini menggunakan parameter dan kriteria yang berlaku umum di Indonesia serta Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) nomor 16/SEOJK.04/2021.

Laporan Tahunan ini memuat kata "Perseroan" yang mengacu pada PT Shinhan Indo Finance atau disingkat "SIF".

This Annual Report provides the information of the performance of PT Shinhan Indo Finance in 2024, while also complying with Laws No. 40 of 2007 concerning "Limited Companies", in which one of them is requiring to have Annual Report on the company's General Meeting of Shareholders (GMS). The information in this Annual Report contains the complete documentations showing the Company's profile, Analysis and Management Discussion as well as the information about the development of the implementation of Good Corporate Governance (GCG) principles.

This Annual Report is presented in Bahasa Indonesia and English in the same book, using letters that are easy to read and printed with good quality. The reference and standard used in preparing this Annual Report is using the parameters and criteria generally accepted in Indonesia and the Circular Letter from Financial Services Authority (SEOJK) number 16/SEOJK.04/2021.

This Annual Report contains word "Company" which refers to PT Shinhan Indo Finance or abbreviated as "SIF".

Peninjauan Perseroan Tahun 2024 Company Brief in 2024

Dalam Jutaan Rupiah
In Million IDR



Total Aset | *Total Assets* Rp2.621.610

Naik ▲ 26.17% dari tahun
2023 (Rp2.077.774)
*Increased ▲ 26.17% from
2023 (IDR 2.077.774)*



Liabilitas | *Liability* Rp2.124.425

Naik ▲ 32.48% dari tahun
2023 (Rp1.603.611)
*Increased ▲ 32.48% from
2023 (IDR 1.603.611)*



Pendapatan | *Revenues* Rp271.406

Naik ▲ 10.35% dari tahun
2023 (Rp245.954)
*Increased ▲ 10.35% from
2023 (IDR 245.954)*



Dalam Jutaan Rupiah
In Million IDR



**Beban Pendanaan | Cost
of Funds**

Rp137.631

Naik ▲ 22.16% dari tahun
2023 (Rp112.662)
*Increased ▲ 22.16% from
2023 (IDR 112.662)*



**Laba Sebelum Pajak |
Profit Before Tax**

Rp32.441

Turun ▼ 2.62% dari
(rugi/minus) tahun 2023
(Rp33.313)
*Decreased ▼ 2.62% from
(loss/minus) 2023 (IDR
33.313)*



**Laba Komprehensif Tahun
Berjalan | Net**

Rp23.022

Naik ▲ 2.88% dari
(rugi/minus) tahun 2023
(Rp22.378)
*Increased ▲ 2.88% from
(loss/minus) 2023 (IDR-
22.378)*



Ikhtisar Kinerja

Performance Highlights

Menyajikan informasi kinerja keuangan dan operasional SIF, dengan perbandingan kinerja dalam tiga tahun terakhir.

Presents information regarding SIF's financial and operational performance using performance comparisons in the last three years.



IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING

KEY FINANCIAL HIGHLIGHTS

(dalam jutaan Rupiah)	2024	2023	2022	(in Million IDR)
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pendapatan Pembiayaan	248.009	216.354	173.642	Financing Income
Lain-lain	23.397	29.600	33.396	Others Income
Jumlah Pendapatan	271.406	245.954	207.038	Total Income
Bunga dan Pembiayaan	137.631	112.662	82.951	Interest and Financing
Beban Usaha	78.649	77.243	76.190	Operating Expense
Gaji dan Tunjangan	33.002	27.516	24.757	Salaries and Allowances
Amortisasi Aset Takberwujud	7.281	7.449	7.777	Amortization of Intangible Assets
Penggunaan IT	5.139	4.941	6.048	IT usage
Penyusutan Aset Tetap	9.264	9.771	5.521	Depreciation of Fixed Assets
Pemasaran dan Promosi	3.173	7.880	6.980	Marketing and Promotion
VISA	4.459	3.999	3.511	VISA
Pajak dan Lisensi	3.856	3.180	2.395	Taxes and Licenses
Keanggotaan	1.173	1.066	1.608	Membership
Jasa Profesional	2.758	1.634	1.285	Professional Fees
Pemeliharaan dan Komunikasi	2.379	1.156	1.203	Maintainance and Communication
Transportasi	2.464	1.218	761	Transport
Lain-lain	3.701	7.432	14.344	Others
Kerugian Penurunan Nilai Aset Keuangan	21.477	18.186	155.658	Impairment Losses of Financial Assets

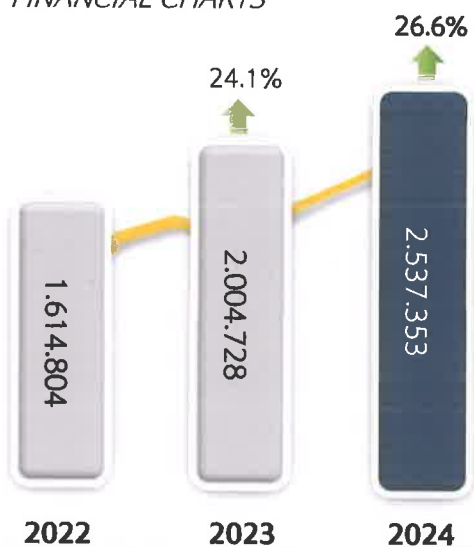
Rugi Penjualan Agunan yang Diambil Alih	1.208	3.158	5.121	<i>Loss on Sale of Repossessed Collaterals</i>
Penarikan Agunan yang Diambil Alih	-	1.393	1.557	<i>Repossessed Collaterals</i>
Jumlah Beban	238.965	212.641	321.478	<i>Total Operating Expenses</i>
Laba (Rugi) Sebelum Beban Pajak Penghasilan	32.441	33.313	-114.440	<i>Profit (Loss) Before Income Tax Expense</i>
Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan	-9.013	-12.119	-9.064	<i>Income Tax Benefit (Expense)</i>
Laba (Rugi) Tahun Berjalan	23.428	21.193	-123.503	<i>Profit (Loss) for the Year</i>
Penghasilan Komprehensif Lain	-406	1.185	663	<i>Other Comprehensive Income</i>
Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan	23.022	22.378	-122.840	<i>Net Comprehensive Income (Loss) for the Year</i>

LAPORAN POSISI KEUANGAN	2024	2023	2022	<i>STATEMENT OF FINANCIAL POSITION</i>
Aset				<i>Assets</i>
Kas dan Setara Kas	5.417	3.679	180.340	<i>Cash and Cash Equivalents</i>
Piutang Usaha	2.537.353	2.004.728	1.614.804	<i>Receivables</i>
Cadangan Penurunan Nilai Piutang	-39.719	-36.785	-67.746	<i>Allowance for Impairment of Receivables</i>
Piutang Lain-Lain	10.108	16.172	20.051	<i>Other Receivables</i>
Uang Muka dan Biaya Dibayar Dimuka	6.358	4.247	4.636	<i>Prepaid Expenses</i>
Aset Pajak Tangguhan - Bersih	20.232	29.132	41.515	<i>Deferred Tax Assets - Net</i>
Aset Tetap Setelah Dikurangi Akumulasi Penyusutan	19.488	20.658	20.033	<i>Fixed Assets - Net of Accumulated Depreciation</i>
Aset Tak Berwujud	15.853	21.709	29.158	<i>Intangible Assets</i>
Aset Lain-lain - Bersih	46.520	14.234	16.737	<i>Other Assets - Net</i>
Aset Derivatif	-	-	-	<i>Derivative Asset</i>
Jumlah Aset	2.621.610	2.077.774	1.859.530	<i>Total Assets</i>

Liabilitas dan Ekuitas	2024	2023	2022	Liabilities and Equity
Liabilitas				Liabilities
Pinjaman yang diterima dari Pihak Ketiga	2.025.000	1.300.000	1.300.000	Fund borrowings from Third Parties
Utang Lain-lain	30.438	28.206	9.937	Others Payable
Pinjaman yang diterima dari Pihak Berelasi	22.282	225.073	69.858	Fund borrowings from Related Parties
Utang Kepada Pihak Berelasi	-	-	-	Due to Related Parties
Liabilitas Derivatif	-	-	-	Derivative Liabilities
Utang Pajak	438	261	237	Taxes Payable
Beban Akrua	38.542	44.862	24.527	Accrued Expenses
Utang Usaha	5.288	3.589	455	Trade Payables
Cadangan Imbalan Pasca-Kerja	2.437	1.619	2.731	Allowance for Post-Employment Benefit
Jumlah Liabilitas	2.124.425	1.603.611	1.407.745	Total Liabilities
Ekuitas				Equity
Modal Saham	873.888	873.888	873.888	Capital Stock
Pengampunan Pajak	550	550	550	Tax Amnesty
Saldo Rugi	-377.253	-400.274	-422.653	Deficit
Jumlah Ekuitas	497.185	474.164	451.785	Total Equity
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	2.621.610	2.077.774	1.859.530	Total Liabilities and Equity

GRAFIK KEUANGAN

FINANCIAL CHARTS



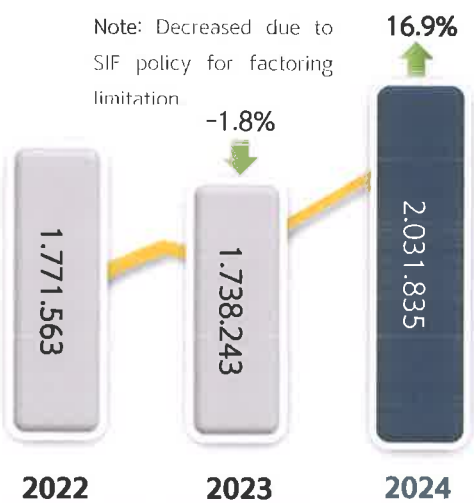
Piutang Usaha
Account Receivables

dalam jutaan Rupiah
in million IDR



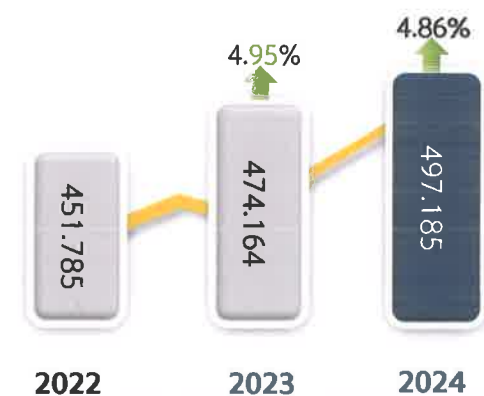
Pendapatan
Revenues

dalam jutaan Rupiah
in million IDR



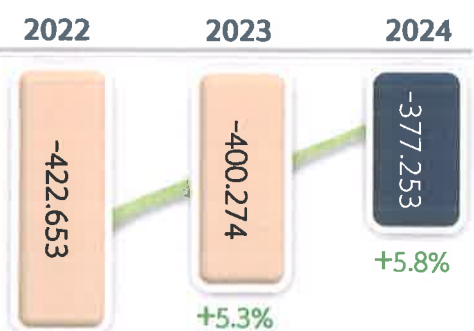
Penyaluran Pembiayaan
Financing Distribution (Sales)

dalam jutaan Rupiah
in million IDR



Ekuitas
Equity

dalam jutaan Rupiah
in million IDR



Laba (rugi) Di Tahan
Retained Earnings

dalam jutaan Rupiah
in million IDR



Laba (rugi) Komprehensif 2024
Comprehensive Profit of 2024

IKHTISAR SEGMENT PENDAPATAN PEMBIAYAAN

FINANCING SEGMENT REVENUES HIGHLIGHTS

Keterangan	2024	2023	2022	Description
Sewa Pembiayaan	23.6679	19.7685	14.3730	Finance Lease
Pembiayaan Konsumen	2.401	4.839	11.545	Consumer Financing
Anjak Piutang	3.427	8.095	11.084	Factoring
Kartu Kredit	5.503	5.735	7.283	Credit Card
Total Pendapatan	248.009	216.354	173.642	Total Revenues

IKHTISAR KEBERLANJUTAN 2024

2024 SUSTAINABILITY HIGHLIGHTS

1. Aspek Pengelolaan Sumber Daya Manusia 1. Human Resources Management Aspect



IDR 939,800,129

Total Biaya pelaksanaan program pelatihan tahun 2024

Total cost for the implementation of the training program in 2024

Perusahaan telah memenuhi syarat realisasi anggaran pelatihan di tahun 2024.

The company has fulfilled the realization requirement of a training budget in 2024.

Komposisi Penyelenggara
Composition of Organizers

2. Aspek Sosial

Di tahun 2024, PT Shinhan Indo Finance telah melaksanakan program CSR (*Corporate Social Responsibility*) sebanyak 2 (dua) kali, diantaranya:

- 1) Pada tanggal 22 Februari 2024, PT Shinhan Indo Finance melaksanakan program *Corporate Social Responsibility* (CSR) di SDS Rumah Kita Kenari yang beralamat di Jl. Kenari No. 48, Senen, Jakarta Pusat. Sekolah ini didirikan pada tahun 1947 dengan nama Sekolah Rakyat. Kemudian nama sekolah berubah menjadi SDS Rumah Kita pada tahun 1957. Sekolah ini bernaung di bawah Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Indonesia. Sebelum tahun 2012, dana operasional mereka hanya berasal dari Sumbangan Pembinaan Pendidikan (SPP) dari para siswa dan juga mendapatkan Bantuan Operasional Sekolah (BOS) sesuai dengan jumlah siswa dari Pemerintah Indonesia. Sejak tahun 2012, sekolah ini mendapatkan bantuan tetap dan rutin dari Yayasan Rumah Kita Prima Kenari sebagai subsidi gaji guru. Kegiatan CSR 2024 diselenggarakan di lokasi sekolah dan dihadiri oleh anggota Direksi PT Shinhan Indo Finance, yaitu Mr. Lee Sang Hyuk dan

2. Social Aspect

In 2024, PT Shinhan Indo Finance has conducted CSR (Corporate Social Responsibility) programs 2 (two) times, including:

- 1) *On February 22, 2024, PT Shinhan Indo Finance conducted Corporate Social Responsibility (CSR) program at SDS Rumah Kita Kenari which is located at Jl. Kenari No. 48, Senen, Central Jakarta. This school was established in 1947 under the name of Sekolah Rakyat. Then the name of the school changed to SDS Rumah Kita in 1957. The school is under the Indonesian Ministry of Education and Culture. Before 2012, their operational funds only came from the Education Development Contribution (SPP) of the students and also received School Operational Assistance (BOS) according to the number of students from the Government of Indonesia. Since 2012, the school has received regular support from Rumah Kita Prima Kenari Foundation to subsidize teachers' salaries. CSR of 2024 program was held at the school location and attended by members of the Board of Directors of PT Shinhan Indo Finance, those are Mr. Lee Sang Hyuk and Mr. Kim Jeong Hwan. The*

Mr. Kim Jeong Hwan. Turut hadir perwakilan dari Customer Service & IT, Divisi Sales & Marketing, Compliance Department, dan HCGA Department dari PT Shinhan Indo Finance untuk bertemu langsung dengan Ketua Yayasan, Kepala Sekolah, Guru dan pengurus, serta murid-murid sekolah. Adapun donasi yang diberikan berupa:

Donasi	Total
<i>Eco-Bag & Stationary</i>	110 pcs
Buku	110 pcs
<i>K-Culture Kits</i>	150 pcs

participants are also representatives from Customer Service & IT, Sales & Marketing Division, Compliance Department, and HCGA Department from PT Shinhan Indo Finance to meet directly with the Chairman of the Foundation, Principal, Teachers and administrators, and school students. The donations are in the form of:

<i>Donation</i>	<i>Total</i>
<i>Eco-Bag & Stationary</i>	<i>110 pcs</i>
<i>Books</i>	<i>110 pcs</i>
<i>K-Culture Kits</i>	<i>150 pcs</i>



- 2) Pada tanggal 7 Agustus 2024, PT Shinhan Indo Finance melaksanakan program *Corporate Social Responsibility* (CSR) di Yayasan Krida

- 2) On August 7, 2024, PT Shinhan Indo Finance conducted *Corporate Social Responsibility* (CSR) program at Krida Putra Cipinang Foundation

Putra Cipinang yang beralamat di Jl. Cipinang Baru Bunder 7 No.19 1, Cipinang, Pulo Gadung, Jakarta Timur 13240. Yayasan Krida Putra Cipinang merupakan sekolah dasar swasta yang berlokasi di Jakarta Timur. Sekolah ini tidak menerima subsidi rutin dari pemerintah seperti sekolah negeri sehingga biaya operasional berasal dari iuran pokok siswa. Karenanya, mereka mengajukan proposal ke beberapa lembaga untuk membantu biaya operasionalnya. Siswanya berasal dari daerah sekitar sekolah, sebagian besar dari keluarga dengan latar belakang ekonomi rendah. Sekolah ini juga memiliki beberapa siswa berkebutuhan khusus dan para guru tetap dengan senang hati mengajar mereka. Adapun donasi yang diberikan berupa:

which is located at Jl. Cipinang Baru Bunder 7 No.19 1, Cipinang, Pulo Gadung, East Jakarta 13240. Krida Putra Cipinang Foundation is a private elementary school located in East Jakarta. The school does not receive regular subsidies from the government like public schools so its operational costs come from the students' basic tuition fees. Therefore, the school sometimes submits proposals to several institutions to help their operational costs. The students come from the area around the school, mostly from families with low economic backgrounds. The school also has some students with special needs and the teachers are still happy to teach them. The donations are in the form of:

Donasi	Total
Eco-Bag & Stationary	150 pcs
Peralatan Sekolah	168 pcs
Papan tulis	4 pcs
Kipas Angin	5 pcs

Donation	Total
Eco-Bag & Stationary	150 pcs
School Kits	168 pcs
White Board	4 pcs
Ceiling Fan	5 pcs





INFORMASI SAHAM

SHARES INFORMATION

Sepanjang tahun 2024, tidak ada perubahan struktur maupun komposisi Pemegang Saham PT Shinhan Indo Finance (SIF). SIF merupakan perusahaan yang berbentuk Perseroan Terbatas dan bukan perusahaan terbuka.

Kepemilikan saham Perusahaan posisi 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Throughout 2024, there was no changes in the structure or composition of the Shareholders of PT Shinhan Indo Finance (SIF). SIF is a company in the form of a Limited Company and not a public company.

The Company's share ownership as of December 31, 2024, is as follows:

Berdasarkan Lembar Saham

Based on Shares



PANGSA PASAR KENDARAAN

VEHICLES MARKET SHARES

1. Pangsa Pasar Kendaraan Komersial dan Kendaraan Berpenumpang

1. Market Shares of Commercial Vehicles and Passenger Cars

(Dalam Unit Baru)	2024	2023	2022	(In New Unit)
Pangsa Pasar Mobil Berpenumpang & Komersial (Penjualan Nasional)	841.542	1.005.510	1.045.204	Passenger Cars & CV Market Share (National Sales)
Total Kendaraan Komersial	185.368	226.476	261.641	Total Commercial Vehicles
Penjualan Indomobil Group Secara Nasional	53.549	72.839	89.773	National Indomobil Group Sales
Pembiayaan produk Indomobil Group oleh SIF	602	645	805	Financing for Indomobil Group products by SIF
Kendaraan Komersial Non-IMG	131.819	153.637	171.868	Non-IMG Commercial Vehicles
Pembiayaan produk Non - Indomobil Group oleh SIF	308	127	175	Financing for Non-Indomobil products by SIF
Total Kendaraan Berpenumpang	656.174	779.034	783.563	Total Passenger Cars
Penjualan Indomobil Group Secara Nasional	44.155	45.487	43.211	National Indomobil Group Sales

Pembiayaan produk Indomobil Group oleh SIF	22	16	12	<i>Financing for Indomobil Group products by SIF</i>
Kendaraan Berpenumpang Non-IMG	612.019	733.547	740.352	<i>Non-IMG Passenger Cars</i>
Kendaraan Non -Indomobil Group oleh SIF	54	58	24	<i>Financing for Non-Indomobil products by SIF</i>
% Pangsa Pasar Mobil & CV	2024	2023	2022	% Cars & CV Market Shares
Penjualan Indomobil Group terhadap Penjualan Nasional (CV & PC)	11,61%	11,77%	12,72%	<i>Indomobil Group Sales to National Sales (CV & PC)</i>
Penjualan SIF terhadap Penjualan Nasional (CV & PC)	0,12%	0,08%	0,10%	<i>SIF Sales to National Sales (CV & PC)</i>
SIF Terhadap Penjualan Indomobil Group (CV)	1,12%	0,89%	0,90%	<i>SIF to Indomobil Group Sales (CV)</i>
SIF Terhadap Penjualan Indomobil Group (PC)	0,05%	0,04%	0,03%	<i>SIF to Indomobil Group Sales (PC)</i>
Daftar pustaka (Gaikindo)				<i>Bibliography (Gaikindo)</i>

2. Pangsa Pasar Sepeda Motor

2. Market Shares of Motorcycles

(Dalam Unit Baru)				(In New Unit)
Pangsa Pasar Sepeda Motor	2023	2022	2021	Motorcycles Market Share
Penjualan Nasional *	6.333.310	6.236.992	5.221.470	<i>National Sales *</i>
Penjualan Indomobil Group Secara Nasional	14.040	12.545	29.959	<i>Indomobil Group Sales to National Sales</i>
Pembiayaan produk Indomobil Group oleh SIF	0	0	0	<i>SIF Sales to National Sales</i>
Pembiayaan produk Non Indomobil Group oleh SIF	0	0	0	<i>Financing for Non-Indomobil products by SIF</i>
% pangsa pasar	2023	2022	2021	% market share
Penjualan Indomobil Group terhadap Penjualan Nasional	0,22%	0,20%	0,57%	<i>Indomobil Group on National Sales</i>
Penjualan Perseroan terhadap Penjualan Nasional	0.00%	0.00%	0.00%	<i>Company to National Sales</i>
Perseroan terhadap Penjualan Indomobil Group	0.00%	0.00%	0.00%	<i>Company to Indomobil Group Sales</i>
Daftar pustaka (AISI)				<i>Bibliography (AISI)</i>

Merujuk pada data statistik penjualan nasional yang bersumber dari Gabungan Industri Kendaraan Bermotor (Gaikindo), diketahui bahwa penjualan kendaraan secara *wholesales* mencapai 841.542 (delapan ratus empat puluh satu ribu lima ratus empat puluh dua) unit sepanjang tahun 2024, turun -16.31% dibanding capaian sepanjang tahun 2023 sebanyak 1.005.510 (satu juta lima ribu lima ratus sepuluh) unit. Adapun penurunan penjualan sepanjang tahun 2024 disebabkan oleh kelesuan pasar yang artinya pelemahan daya beli masyarakat, kenaikan suku bunga, pengetatan kredit oleh lembaga pembiayaan, serta pertumbuhan perekonomian yang turut melambat.

Referring to the statistic data of national sales sourced from Association of Motor Vehicle Industries (Gaikindo), total vehicle sales reached 841.542 (eight hundred forty-one thousand and five hundred forty two) units throughout 2024, decrease by -16.31% compared to the achievement during 2022 around 1.005.510 (one million five thousand and five hundred ten) units. The decline in sales throughout 2024 was caused by market sluggishness which means weakening of people's purchasing power, rising interest rates, tightening of credit by financial institutions, and slowing economic growth.

Sedangkan realisasi penyaluran pembiayaan baru Perseroan pada tahun 2024 tercatat sebanyak 986 unit kendaraan baru (komersial dan *passenger*), atau berkontribusi sebesar 0.12% terhadap penjualan nasional untuk unit kendaraan baru tahun 2024.

Meanwhile, the realization of new financing disbursement of the Company in 2024 recorded by 986 units of new car (commercial and passenger), or contributed of 0.12% to the national sales for new car in 2024.

INFORMASI PENYALURAN PEMBIAYAAN

FINANCING DISTRIBUTION INFORMATION

(nominal dalam jutaan)

(in million amount)

PEMBIAYAAN SIF	2024		2023		2022		SIF FINANCING
	Unit <i>Units</i>	Nominal <i>Amount</i>	Unit <i>Units</i>	Nominal <i>Amount</i>	Unit <i>Units</i>	Nominal <i>Amount</i>	
Indomobil Group	863	1.236.420	727	722.439	872	753.683	<i>Indomobil Group</i>
Kendaraan Komersial	665	613.741	660	614.795	817	652.508	<i>Commercial Vehicle</i>

Baru	602	586.567	645	604.442	805	647.401	New
Bekas	63	27.174	15	10.353	12	5.107	Used
Kendaraan Berpenumpang	25	9.563	17	7.081	14	2.320	Passenger Car
Baru	22	9.230	16	7.012	12	1.942	New
Bekas	3	333	1	69	2	379	Used
Alat Berat	173	613.117	50	100.563	41	98.856	Heavy Equipment
Baru	168	590.179	50	100.563	41	98.856	New
Bekas	5	22.938	-	-	-	-	Used
Non - Indomobil Group	747	644.592	483	458.310	444	345.539	Non-Indomobil Group
Kendaraan Komersial	338	246.009	127	101.236	190	107.588	Commercial Vehicle
Baru	308	240.399	127	101.236	175	98.360	New
Bekas	30	5.610	-	-	15	9.228	Used
Kendaraan Berpenumpang	56	16.981	59	22.822	25	7.581	Passenger
Baru	54	16.770	58	22.465	24	7.522	New
Bekas	2	211	1	358	1	59	Used
Alat Berat	353	381.602	297	334.252	229	230.370	Heavy Equipment
Baru	345	368.145	291	324.150	212	211.426	New
Bekas	8	13.457	6	10.102	17	18.944	Used
Anjak Piutang	4	150.822	17	557.493	13	672.340	Factoring
Total Pembiayaan MF	1.614	2.031.835	1.227	1.738.243	1.329	1.771.563	Total Financing MF

Realisasi atas penyaluran pembiayaan baru tahun 2024 pada lini bisnis pembiayaan (*multifinance*) tercatat sebesar Rp2.031.834.679.011 (dua triliun tiga puluh satu miliar delapan ratus tiga puluh empat juta enam ratus tujuh puluh sembilan ribu sebelas rupiah) dan/atau meningkat sebesar +16.89% dibandingkan penyaluran

Realization of new financing disbursement of 2024 for financing business (multifinance) recorded at IDR 2.031.834.679.011 (two trillion thirty-one billion eight hundred thirty-four million six hundred seventy-nine thousand eleven rupiah) and/or increase by +16.89% compared to new financing distribution in 2023 of IDR

pembiayaan baru tahun 2023, yaitu sebesar Rp1.738.242.942.278 (satu triliun tujuh ratus tiga puluh delapan miliar dua ratus empat puluh dua juta sembilan ratus empat puluh dua ribu dua ratus tujuh puluh delapan rupiah). Adapun komposisi penyaluran pembiayaan baru tahun 2024 berdasarkan nilai nominal dari jenis agunan, sebagai berikut:

- 1) Kendaraan Komersial 42,31%;
- 2) Anjak Piutang 7,42%;
- 3) Alat Berat 48,96%; dan
- 4) Kendaraan Berpenumpang 1,31%.

1.738.242.942.278 (*one trillion seven hundred thirty-eight billion two hundred forty-two million nine hundred forty-two thousand two hundred seventy-eight rupiah*). The composition of new financing distribution in 2024 based on type and amount of collaterals is as follows:

- 1) *Commercial Vehicles are 42,31%;*
- 2) *Factoring is 7,42%;*
- 3) *Heavy Equipment is 48,96%; and*
- 4) *Passenger Car is 1,31%.*

Sedangkan jika dilihat dari komposisi penyaluran pembiayaan baru berdasarkan Jenis Kegiatan Usaha yang merujuk pada Pasal 2 ayat (1) POJK 35/2018 sebagaimana telah diubah dengan POJK 7/2022 tentang Penyelenggaraan Usaha Perusahaan Pembiayaan. Komposisi penyaluran pembiayaan baru tahun 2024 meliputi jenis kegiatan usaha pembiayaan investasi, pembiayaan modal kerja, dan pembiayaan multiguna masing-masing berkontribusi sebesar 91,98%, 7,43% dan 0,59%, maka dapat disimpulkan bahwa pencapaian penyaluran pembiayaan baru Perseroan telah sesuai dengan arah kebijakan untuk mengoptimalkan objek pembiayaan produktif dan/atau komersial guna mewujudkan pertumbuhan aset pembiayaan diatas 25% di tahun 2024.

Meanwhile, if we look at the composition of new financing distribution based on the Type of Business Activity which refers to the Article 2 paragraph (1) of POJK 35/2018 as amended by POJK 7/2022 concerning the Business Operation of Financing Companies, the composition of new financing distribution in 2024 is including the business activities of investment financing, working capital financing, and multipurpose financing in which each of them contributed by 91,98%, 7,43% and 0.59%, it can be concluded that the achievement of Company's financing distribution has been in line with the policy's direction to optimize the productive and/or commercial financing objects in order to create the financing asset growth up to 25% in 2024.

Sementara untuk industri kartu kredit di Indonesia, merujuk pada data AKKI (Asosiasi Kartu Kredit Indonesia), saat ini terdapat 22 institusi penerbit kartu kredit aktif yang terdaftar pada Asosiasi Kartu Kredit Indonesia. Pada tahun 2024 jumlah kartu kredit yang beredar di Indonesia berjumlah 18.549.686 dan/atau meningkat sebesar **+4,64%** jika dibandingkan dengan tahun 2023 yang tercatat berjumlah 17.727.481. Sedangkan dari nilai transaksi pada tahun 2024 tercatat sebesar Rp436.264.172 (dalam jutaan) dan/atau meningkat sebesar **+7,63%** jika dibandingkan dengan tahun 2023 yang tercatat sebesar Rp405,330,075 (dalam jutaan). Merujuk pada kinerja bisnis kartu kredit Perseroan tahun 2024 tercatat kartu kredit yang beredar berjumlah 7.244 dan nilai transaksi sebesar Rp182.879 (dalam jutaan) atau masing-masing berkontribusi terhadap jumlah kartu kredit dan nilai transaksi nasional sebesar **0.04%** dan **0.04%**.

*In addition, for credit card industry in Indonesia, referring to data of AKKI (Indonesia Credit Card Association), there are 22 active credit card issuer institutions registered at Indonesia Credit Card Association. In 2024, the number of credit cards circulating in Indonesia is around 18.549.686 and/or increase by **+4.64%** compared to 2023 which was recorded at 17.727.481. While by transaction amount, in 2024, the amount was recorded at IDR 436.264.172 (in million) and/or decreased by **+7.63%** compared to 2023 which was recorded at IDR 405,330,075 (in million). Referring to the Company's performance for credit business of 2024, the number of credit card circulating was 7.244 and the transactions amount was IDR 182.879 (in million) or contributed by **0,04%** and **0,04%** respectively to the national number of credit cards and transactions amount.*

INFORMASI SUKU BUNGA KONTRAKTUAL

CONTRACTUAL INTEREST RATES INFORMATION

1. Sewa Pembiayaan

Suku bunga kontraktual sewa pembiayaan berkisar antara 2,98% sampai dengan 15,82% di tahun 2024 dan 2,00% sampai dengan 16,00% untuk tahun 2023. Sedangkan suku bunga efektif sewa pembiayaan berkisar antara

1. Finance Lease

The contractual interest rates of finance leases range from 2.98% to 15.82% in 2024 and 2.00% to 16.00% for 2023. While the effective interest rate of finance leases ranges from 6.12% to

6,12% sampai dengan 18,12% di tahun 2024 dan 3,98% sampai dengan 14,00% untuk tahun 2023.

18.12% in 2024 and 3.98% to 14.00% for 2023.

2. Pembiayaan Konsumen

2. Consumer Financing

Suku bunga kontraktual pembiayaan konsumen berkisar antara 4,16% sampai dengan 12,78% di tahun 2024 dan 5,00% sampai dengan 13,00% tahun 2023. Sedangkan suku bunga efektif sewa pembiayaan berkisar antara 9,00% sampai dengan 21,46% di tahun 2024 dan 9,00% sampai dengan 22,30% untuk tahun 2023.

The contractual interest rate of Consumer Financing is around 4,16% to 12.78% in 2024 and 5,00% to 13,00% in 2023. Meanwhile, effective interest rate of Consumer Financing is around 9,00% to 21,46% in 2024 and 9,00% to 22,30% in 2023.

3. Kartu Kredit

3. Credit Card

Suku bunga tahunan piutang kartu kredit masing-masing sebesar 21% per tahun untuk tahun 2024 dan 2023.

Annual interest rate of credit card receivables is 21% per year respectively in 2024 and 2023.

INFORMASI AGUNAN YANG DIAMBIL ALIH

REPOSSESSED COLLATERALS INFORMATION

Agunan yang diambil alih disajikan sebagai bagian dari "Aset Lain-lain" dinyatakan sebesar nilai realisasi neto pada saat diambil alih. Pada saat agunan yang diambil alih, dialihkan ke pihak lain, nilai tercatatnya dikeluarkan dari kelompok aset lain-lain dan laba atau rugi yang terjadi dibukukan pada laba rugi tahun berjalan.

The repossessed asset recorded as part of "Other Assets" is stated at the net realizable value at the time it was repossessed. When the asset is repossessed, transferred to another party, the recorded amount is removed from the group of other assets and the profit or loss is recorded in the profit or loss for the current year.

Agunan yang diambil alih merupakan nilai agunan dari saldo piutang yang diambil alih oleh Perseroan dari nasabah yang menunggak dalam upaya untuk penyelesaian piutangnya. Manajemen berpendapat bahwa jumlah cadangan penurunan nilai pasar atas agunan yang diambil alih cukup untuk menutupi kerugian yang mungkin timbul akibat penurunan nilai pasar atas agunan yang diambil alih. Adapun mutasi cadangan kerugian penurunan nilai agunan yang diambil alih adalah sebagai berikut:

The repossessed asset is the asset value of receivable balances repossessed by the Company from the delinquent customer to settle their receivables. The management considers that the allowance of repossessed asset is sufficient to cover the loss arising from the depreciation of market value for the repossesses asset. The mutation of allowance for the loss of asset depreciation is as follows:

(Dalam Jutaan)	2024	2023	(In Million)
Saldo Awal	1.701.489	2.293.690	<i>Beginning balance</i>
Pemulihan selama tahun berjalan	2.640.846	(592.201)	<i>Recovery during the year</i>
Saldo Akhir	4.342.335	1.701.489	<i>Ending balance</i>

PENGELOLAAN MODAL

CAPITAL MANAGEMENT

Tujuan utama pengelolaan modal adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat antara jumlah liabilitas dan ekuitas guna mendukung usaha dan memaksimalkan keuntungan bagi pemegang saham. Perseroan mengelola dan melakukan penyesuaian terhadap struktur permodalan berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Dalam rangka memelihara dan mengelola struktur permodalan, Perseroan mempertimbangkan efisiensi penggunaan modal berdasarkan arus kas operasi dan belanja modal, serta

The main purpose of capital management is to ensure that the sound capital ratio between the total liability and equity is maintained to support the business and optimize the profits for the shareholders. The Company will manage and adjust the capital structure based on the changes in economic condition. In order to maintain and manage the capital structure, the Company considers the efficiency of capital usage based on the operating cash flow and capital expenditures, as well as considering the

mempertimbangkan kebutuhan modal di masa yang akan datang. Kebijakan manajemen adalah mempertahankan secara konsisten struktur permodalan yang sehat dalam jangka panjang guna mempertahankan akses terhadap berbagai alternatif pendanaan pada biaya (*cost of fund*) yang wajar.

Sebagaimana praktik yang berlaku umum, Perusahaan mengevaluasi struktur permodalan melalui rasio utang terhadap modal (*gearing ratio*) yang dihitung melalui pembagian antara utang neto dengan modal. Utang neto adalah jumlah liabilitas sebagaimana disajikan di dalam laporan posisi keuangan dikurangi dengan jumlah kas di bank. Sedangkan modal meliputi seluruh ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemegang ekuitas Perusahaan. Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, perhitungan rasio tersebut, adalah sebagai berikut:

capital needs in the future. Management policy is to consistently maintain a sound capital structure in the long term in order to maintain access to various funding alternatives at reasonable costs (cost of funds).

As generally accepted practices, the Company evaluates its capital structure through debt-to-equity ratio (gearing ratio) which calculated by dividing between net debt to equity. Net debt represent the sum of liabilities as presented in the statement of financial position which being reduced by the amount of cash in banks. While the equity covering the entire attributable equity to shareholders of the Company. As of 31 December 2024 and 2023 the calculation of this ratio, were as follows:

(Dalam Jutaan)	2024	2023	(In Million)
Jumlah liabilitas	2.124.424.944	1.603.610.569)	Total liability
Dikurangi Kas dan Setara Kas	(5.416.939)	(3.678.883)	Less: Cash and Cash Equivalents
Utang neto	2.119.008.005	1.599.931.686	Net payables
Jumlah ekuitas	497.185.377)	474.163.574	Total equity
Rasio utang terhadap modal	4,26	3,37	Debt to equity ratio

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.05/2018 tanggal 27 Desember 2018 tentang "Penyelenggaraan Usaha Perusahaan Pembiayaan". Perseroan

Based on the Regulation of Financial Services Authority No. 35/POJK.05/2018 on December 27, 2018 about the Business Operation of Financing Companies". The Company has met

telah memenuhi jumlah minimal ekuitas dan Batas Maksimum Pemberian Pembiayaan. Perusahaan telah menghitung rasio keuangan antara lain:

the minimum amount of equity and the Maximum Limit of Financing/Credit. The Company has calculated the financial ratios as follows:

	2024	2023	
Rasio permodalan	33,33%	38,18%	<i>Capital ratio</i>
Rasio ekuitas terhadap modal disetor	57,38%	54,26%	<i>Equity to fully paid capital ratio</i>
Rasio utang terhadap permodalan	4,26x	3,37x	<i>Debt to equity ratio</i>
Rasio <i>non-performing financing</i> - neto	0,65%	1,27%	<i>Ratio of non-performing financing - net</i>
Rasio non-performing Financing - gross	1,67%	2,61%	<i>Ratio of non-performing financing - gross</i>
Rasio piutang pembiayaan neto terhadap total aset	94,15%	94,71%	<i>Net financing to asset ratio</i>
Rasio pinjaman terhadap total modal	426,09%	321,63%	<i>Gearing ratio</i>
Rasio piutang pembiayaan neto terhadap total pendanaan	120,98%	129,04%	<i>Receivables to total funding ratio</i>
Rasio saldo piutang pembiayaan investasi dan pembiayaan modal kerja terhadap saldo total piutang pembiayaan	97,08%	97,88%	<i>Balance of receivables for investment financing and working capital financing to total balance of the financing receivables</i>

Tidak ada kejadian signifikan yang terjadi setelah tanggal Laporan Posisi Keuangan sampai dengan Laporan Keuangan ini diselesaikan oleh manajemen Perseroan.

There is no significant occurrence after the date of Financial Position Report to this Financial Report is completed by the Company's management.

Demikianlah Laporan tahunan ini disampaikan sebagai pertanggungjawaban Direksi kepada Pemegang Saham pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan.

Thus, this annual report is submitted as the accountability of the Board of Directors to the Shareholders in the Annual General Meeting of Shareholders.

KEGIATAN PENTING TAHUN 2024

2024 SPECIAL EVENT HIGHLIGHTS



In order to improve customer service and increase customer trust in PT SIF, as well as provide a new atmosphere in the Surabaya branch in particular, PT SIF moved its services to a new office located at Graha Pena Office Building, Main Building, 1st Floor, Unit 102, Jl. Ahmad Yani No. 88, Surabaya.

January 31, 2024

Peresmian Kantor Baru, Cabang Surabaya *Inauguration of New Office, Surabaya Branch*

Dalam rangka meningkatkan layanan kepada nasabah dan meningkatkan kepercayaan nasabah kepada PT SIF, serta memberikan suasana baru di cabang Surabaya khususnya, PT SIF memindahkan layanannya ke kantor baru yang terletak di Graha Pena Office Building, Gedung Utama Lt. 1 Unit 102, Jl. Ahmad Yani No. 88, Surabaya.

2024 Employee Gathering

2024 Employee Gathering

Semangat PT SIF untuk terus tumbuh bersama dituangkan dalam semangat etos "*Together We Grow*".

PT SIF's enthusiasm to continue growing together is expressed in the ethos of "Together We Grow".

February 16-17, 2024



2024 Tanggung Jawab Social

2024 Corporate Social Responsibility

SDS Rumah Kita, Senen. Rombongan disambut oleh marching band siswa-siswi SDS Rumah Kita.

SDS Rumah Kita, Senen. The group was welcomed by the marching band of students from SDS Rumah Kita.

February 22, 2024



Iftar Ramadhan 1445 Hijriah

Iftar 1445 Hijriah

Bulan Ramadhan menjadi salah satu jembatan silaturahmi yang menumbuhkan rasa kebersamaan.

Ramadan is a bridge of friendship that fosters a sense of togetherness.

April 1, 2024

Tur Nasabah VIP ke Korea Selatan

VIP Customer Tour to South Korea

Sebagai bentuk apresiasi SIF kepada nasabah yang telah mempercayakan SIF sebagai armada pembiayaannya.

As a form of SIF's appreciation to customers who have entrusted SIF as their fleet financing.

April 19-25, 2024



Hino & Leasing Conference IV – 2024 “Start Your Evolution”

SIF menjadi salah satu dari tujuh perusahaan pembiayaan yang menerima undangan kehormatan dari PT Hino Motors Sales Indonesia.

SIF is one of seven financing companies that received an honorary invitation from PT Hino Motors Sales Indonesia.

June 12, 2024

Kunjungan & Program Literasi.

Visit and Literacy Program.

SIF memberikan sosialisasi bertemakan “Belajar Kelola Keuanganmu”.

SIF provides socialization with the theme "Learn to Manage Your Finances".

June 23, 2024





POR APPI 2014

2024 POR APPI

SIF turut berpartisipasi dalam acara pekan olahraga yang diselenggarakan oleh APPI.
SIF participated in the sports week event organized by APPI.

July 7, 2024

Rapat Koordinasi Nasional Semester 1. 2024

1st half National Coordination Meeting

SIF menggelar Rapat Kerja Nasional di Orchid Forest, Cikole. Bandung.

SIF held a National Meeting at Orchid Forest, Cikole. Bandung.

July 12-13, 2024



CSR 2024 - SDS Krida Putra, Cipinang

CSR 2024 - at SDS Krida Putra, Cipinang

Wujud komitmen terhadap etika dan nilai-nilai yang dianut PT Shinhan Indo Finance dalam bentuk tanggung jawab sosial.

The manifestation of commitment to the ethics and values adopted by SIF in the form of social responsibility. August 7, 2024

Mining Indonesia 2024

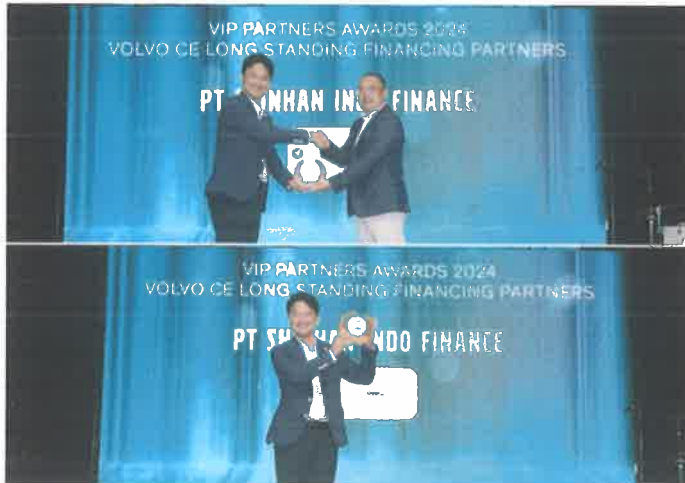
2024 Indonesian Mining

PT SIF berpartisipasi pada pameran peralatan pertambangan internasional terbesar di Asia yang diadakan setiap tahun.

PT SIF participates in the largest international mining equipment exhibition in Asia which is held every year.

September 11-14, 2024





Volvo VIP Partners Award 2024

Volvo VIP Partners Award 2024

Pada kesempatan ini, PT Shinhan Indo Finance menerima sebuah kehormatan dari Volvo, yaitu penghargaan 'VOLVO CE LONG STANDING FINANCING PARTNERS'. Penghargaan ini diberikan kepada PT SIF atas pencapaian PT SIF yang luar biasa sebagai rekan perusahaan pembiayaan dengan kontribusi penjualan tertinggi.

On this occasion, PT Shinhan Indo Finance received an honor from Volvo, namely the 'VOLVO CE LONG STANDING FINANCING PARTNERS' award. This award was given to PT SIF for PT SIF's extraordinary achievements as a financing company partner with the highest sales contribution.

September 12, 2024

Program VOLVO 20T EXCAVATOR

Program VOLVO 20T EXCAVATOR

PT Shinhan Indo Finance memberikan penghargaan kepada PT Eka Sakti sebagai ucapan terima kasih atas dukungan dan kerja samanya pada program VOLVO.

PT Shinhan Indo Finance gave an award to PT Eka Sakti as an expression of gratitude for its support and cooperation in the VOLVO program.

September 13, 2024



HINO Customer Gathering

HINO Customer Gathering

Sebagai wujud perhatian PT Shinhan Indo Finance terhadap pelanggan, SIF bersama PT IPN menjamu pelanggan yang telah memercayai SIF sebagai mitra yang memfasilitasi kebutuhan pembiayaannya.

As a form of PT Shinhan Indo Finance's attention to customers, SIF together with PT IPN welcomes customers who have trusted SIF as a partner to facilitate their financing needs.

September 27-28, 2024



Bulan Inklusi dan Literasi Keuangan 2024

2024 Month of Inclusion and Literation

Sejalan dengan Gerakan Nasional Cerdas Keuangan (GENCARKAN) yang diluncurkan OJK pada 22 Agustus 2024. PT Shinhan Indo Finance menyelenggarakan kegiatan literasi dan inklusi keuangan di Institut Bisnis Nusantara Jakarta Timur pada 16 Oktober 2024 dengan mengusung tema "Akses Keuangan Inklusif, Wujudkan Masyarakat Produktif".

In line with the National Financial Intelligence Movement (GENCARKAN) launched by OJK on August 22, 2024. PT Shinhan Indo Finance held a financial literacy and inclusion activity at the Nusantara Business Institute, East Jakarta on October 16, 2024 with the theme "Inclusive Financial Access, Realizing a Productive Society".

October 16, 2024



HINO Customer Gathering

HINO Customer Gathering

PT Shinhan Indo Finance mengapresiasi segala kepercayaan yang diberikan oleh para mitra. Salah satu bentuk apresiasi yang SIF berikan kepada para mitra adalah dengan mengadakan tur ke luar negeri, yaitu ke Australia.

PT Shinhan Indo Finance appreciates all the trust given by partners. One form of appreciation that SIF gives to partners is by holding a tour abroad, namely to Australia.

October 22-27, 2024



Indonesian Palm Oil Conference

Indonesian Palm Oil Conference

The Westin Resort Nusa Dua, Bali. Dengan mengusung tema Seizing Opportunity Amidst Global Uncertainty.

The Westin Resort Nusa Dua, Bali. With the theme Seizing Opportunity Amidst Global Uncertainty

November 6-8, 2024



Tur Taiwan Bersama Mitra VIP

VIP Tour with VIP Partners

PT Shinhan Indo Finance (SIF) juga telah melaksanakan Tur Taiwan bersama mitra VIP SIF.

PT Shinhan Indo Finance (SIF) has also conducted a Taiwan Tour with SIF VIP partners.

November 11-15, 2024



HINO Customer Gathering Bersama PT Persada Lampungraya

HINO Customer Gathering with PT Persada Lampungraya

PT Shinhan Indo Finance secara aktif memfasilitasi kegiatan pertemuan antara dealer dan debitur. Kali ini, PT SIF bersama PT Asuransi Central Asia mengadakan acara makan malam bersama dengan PT Persada Lampungraya dan debitur.

PT Shinhan Indo Finance actively facilitates meeting activities between dealers and customer. This time, PT SIF together with PT Asuransi Central Asia held a dinner event together with PT Persada Lampungraya and customers.

December 12, 2024

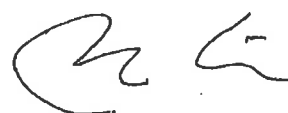
Jakarta, 17 Juni 2024

Dewan Komisaris / *The Board of Commissioners*



Gunawan (Gunawan Effendi)

Presiden Komisaris / *President Commissioner*



Kim Byung Kun

Komisaris / *Commissioner*



Sumantri Dipradja

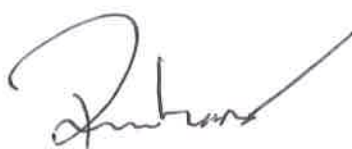
Komisaris Independen / *Independent Commissionairer*

Direksi / *The Board of Directors*



Lee Sang Hyuk

Presiden Direktur / *President Director*



Peter Richard Sparringa

Direktur / *Director*



Kim Jeong Hwan

Direktur / *Director*



Rio Wicaksono

Direktur / *Director*

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

REPORT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Pemegang Saham dan Pemangku
Kepentingan yang Kami Hormati,

*Dear Our Respected Shareholders and
Stakeholders,*

Puji dan syukur kita panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya kepada kita semua. Bersama ini kami sampaikan laporan pengawasan Dewan Komisaris atas pengelolaan PT Shinhan Indo Finance untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2024. Laporan ini merupakan wujud pertanggungjawaban Dewan Komisaris atas amanah yang diberikan oleh Pemegang Saham dan menjadi salah satu bentuk penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik.

We offer praise and gratitude to the presence of Almighty God who has bestowed His mercy and grace upon all of us. We hereby submit the Board of Commissioners' supervisory report on the management of PT Shinhan Indo Finance for the financial year ending on December 31, 2024. This report is a form of accountability of the Board of Commissioners for the mandate given by Shareholders and is a form of implementation of Good Corporate Governance.

Laporan Dewan Komisaris meliputi penilaian kami atas kinerja Direksi dalam pengelolaan perseroan dengan dasar penilaian antara lain. pengawasan dalam perumusan dan implementasi strategi Direksi, pandangan atas prospek usaha perseroan yang disusun oleh Direksi dan dasar pertimbangannya, serta pengawasan dalam penerapan tata kelola perseroan dan kinerja dari struktur organ tata Kelola.

The Board of Commissioners report is including our assessment on the Board of Directors performance in managing the Company, the basis for assessment is including the supervisory in the formulation and implementation of the Board of Directors' strategy, views to the business prospect prepared by the Board of Directors and its reasons, and also the supervisory on the implementation of corporate governance and performance of the governance organ structure.

Pandangan Dewan Komisaris Terhadap Kinerja Direksi Tahun 2024

The Board of Commissioners' Views to the Board of Directors' Performance in 2024

Dewan Komisaris memberikan apresiasi atas keberhasilan Direksi dalam mengurus Perseroan di tahun 2024, mencakup:

The Board of Commissioners appreciates the success of the Board of Directors in managing the Company in 2024, Including:

1. Kemampuan dalam membukukan pendapatan dan laba bersih di tengah ketidakpastian global dan dinamika geopolitik yang berdampak signifikan terhadap kebijakan moneter bank-bank sentral dan pasar keuangan internasional;
2. Keberhasilan Perseroan dalam memenuhi target keuangan dan penyaluran pembiayaan baru, sehingga Perseroan dapat mencatatkan prestasi di tahun 2024.

1. *Ability to record revenue and net profit amidst global uncertainty and geopolitical dynamics that have a significant impact on the monetary policies of central banks and international financial markets;*
2. *The success of the Company to meet the financial and new financing distribution targets, so that the Company is able to record the achievements in 2024.*

Dewan Komisaris juga mendukung dan memberikan pandangan kepada Direksi Perseroan dalam pengambilan kebijakan untuk memajukan dan meningkatkan kualitas pelayanan SIF, sesuai dengan visi dan misi Perseroan.

The Board of Commissioners also supports and provides opinions to the Board of Directors in making policies to advance and improve the quality of SIF services, in accordance with the Company's vision and mission.

Pandangan atas Prospek Usaha yang Disusun Direksi

Views on Business Prospects Prepared by the Board of Directors

Prospek usaha telah disusun Direksi sebagaimana yang tertuang dalam Rencana Bisnis Tahunan (RBT) 2024, secara garis besar Dewan Komisaris berpandangan

The business outlook has been prepared by the Board of Directors as stated in the 2024 Annual Business Plan (RBT), in general the Board of Commissioners is of the view that it

bahwa hal tersebut telah disusun dengan baik dan realistis, selaras dengan arah dan tujuan Perseroan. Hal ini didukung kondisi perekonomian nasional dan perkembangan industri yang diperkirakan akan semakin baik.

has been well prepared and realistic, in line with the direction and objectives of the Company. This is supported by national economic conditions and industry developments that are expected to get better.

Direksi menyusun prospek usaha Perseroan, berdasarkan kapasitas dan kapabilitas serta rencana jangka panjang Perseroan. Dewan Komisaris meyakini bahwa berdasarkan kinerja tahun 2024, Direksi mampu menjalankan strategi dengan baik dan memanfaatkan peluang yang ada pada industri pembiayaan Indonesia.

The Board of Directors prepared Company's business outlook, based on the Company's capacity, capability and long-term plan. The Board of Commissioners believes that based on the performance of 2024, the Board of Directors is able to execute the strategy well and capitalize on the opportunities that exist in the Indonesian financing industry.

Pandangan Atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Views on the Implementation of Corporate Governance

Dewan Komisaris menilai bahwa Perseroan dalam menerapkan tata kelola perusahaan yang baik (GCG) telah memenuhi lima prinsip dasar GCG, yaitu: transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, kewajaran dan kesetaraan.

The Board of Commissioners assessed that the Company implemetated the Good Corporate Governance (GCG) and met the five basic principles of GCG, those are: transparency, accountability, responsibility, independency, and fairness.

Selama tahun 2024, Dewan Komisaris telah melakukan pengawasan, baik secara langsung maupun tidak langsung, serta dibantu dengan beberapa Komite yang ada. Pengawasan langsung dilakukan dengan mengadakan rapat bersama Direksi untuk membahas perkembangan operasional maupun hal lain yang berdampak kepada usaha Perseroan.

During 2024, the Board of Commissioners has overseen, both directly and indirectly, and assisted by several existing Committees. Direct oversight was conducted by holding meetings with the Board of Directors to discuss operational developments and other matters affecting the Company's business.

Penutup

Pada kesempatan ini, Dewan Komisaris mengucapkan terima kasih atas kepercayaan yang telah diberikan oleh Pemegang Saham. Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi kepada Direksi yang telah mampu menjalankan kepengurusan Perseroan dengan baik di tahun 2024. Dewan Komisaris juga menyampaikan apresiasi dan terima kasih kepada seluruh karyawan atas dukungan dan kontribusi yang telah diberikan. Dewan Komisaris sangat berharap, agar seluruh jajaran Perseroan dapat terus menyusun dan melaksanakan strategi jangka pendek maupun jangka panjang yang tepat, serta mampu membawa Perseroan menuju pertumbuhan yang lebih baik.

Closing

In this occasion, the Board of Commissioners would like to express gratitude for the trust given by Shareholders. The Board of Commissioners expresses their appreciation to the Board of Directors who has been able to manage the Company well in 2024. The Board of Commissioners also expressess appreciation and gratitude to all employees for their support and contribution to the Company. The Board of Commissioners has expectation that all levels of the Company can continue to develop and implement appropriate short-term and long-term strategies, and be able to lead the Company towards better growth.

LAPORAN DIREKSI

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

Pemegang Saham dan Pemangku
Kepentingan yang Kami Hormati,

*Dear Our Respected Shareholders and
Stakeholders,*

Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya, PT Shinhan Indo Finance dapat melewati tahun 2024 yang penuh tantangan dengan tetap mencatatkan pertumbuhan yang sangat membanggakan. Atas nama Direksi, perkenankan kami menyampaikan laporan kegiatan, keuangan, dan pencapaian Perseroan selama tahun buku 2024.

We offer praise and gratitude to the presence of Almighty God, because of His mercy and grace, PT Shinhan Indo Finance can get through 2024 which was full of challenges while still recording very encouraging growth. On behalf of the Board of Directors, please allow us to submit a report on the Company's activities, finances and achievements during 2024.

Kondisi Perekonomian Tahun 2024

Economic Condition of 2024

Sepanjang tahun 2024, ketidakpastian ekonomi global bergerak dinamis dan cenderung meningkat di penghujung tahun, terutama setelah pemilihan Presiden Amerika Serikat (AS), pertumbuhan ekonomi melambat. Tensi geopolitik global masih meningkat seiring potensi instabilitas di Timur Tengah dan Rusia akibat eskalasi perang di wilayah perbatasan Ukraina. Dinamika geopolitik dunia yang cepat berubah berpengaruh pada perkembangan ekonomi global sepanjang tahun 2024 dan diperkirakan masih akan terus berlanjut. Selain itu, pelemahan demand secara global turut menyebabkan harga komoditas melemah.

Throughout 2024, global economic uncertainty moved dynamically, with a tendency to increase even further as the end of the year approached, particularly following the United States (US) presidential election, which appeared to threaten growth. Global geopolitical tensions rose, causing more instability in the Middle East, as Russia's war against Ukraine raged along their shared border. The rapidly changing dynamics of global geopolitics altered the course of the year, and predictions indicated that the trend would continue. Furthermore, weaker global demand led to lower commodity prices.

Di dalam negeri, kinerja perekonomian Indonesia tetap terjaga, menunjukkan ketahanan yang kuat dalam mengatasi dampak rambatan global. Namun, perekonomian domestik sempat mengalami deflasi selama lima bulan berturut-turut, mulai dari bulan Mei hingga September. Berdasarkan data Badan Pusat Statistik (BPS), deflasi pada Mei tercatat sebesar 0,03%, diikuti dengan 0,08% pada Juni, 0,18% pada Juli, 0,03% pada Agustus, dan mencapai 0,12% pada September. Kendati demikian, BPS mencatat pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2024 sebesar 5,03%, sementara di tahun 2023 mencapai 5,05%. Inflasi tetap rendah dan terjaga dalam kisaran sasaran $2,5 \pm 1\%$ yakni sebesar 1,57% pada Desember 2024.

Di industri multifinance, berdasarkan data Otoritas Jasa Keuangan (OJK), piutang perusahaan pembiayaan hingga Desember 2024 tercatat mencapai Rp503,43 triliun tumbuh 6,92% secara tahunan. Non Performing Financing (NPF) Gross perusahaan pembiayaan mencapai sebesar 2,70%, dengan gearing ratio perusahaan pembiayaan tercatat meningkat, yaitu sebesar 2,31 kali pada Desember 2024, sedangkan November 2024 sebesar 2,30 kali, dan berada di bawah batas maksimum sebesar 10 kali.

Di sisi lain, berdasarkan data Gabungan Kendaraan Bermotor Indonesia (Gaikindo)

In light of all that, Indonesia's economy has performed admirably, demonstrating resilience in the face of recent global events. Nonetheless, deflation lasted five months, from May to September. According to data from the Central Statistics Agency (BPS), deflation was 0.03% in May, 0.08% in June, 0.18% in July, 0.03% in August, and 0.12% in September. However, The Indonesian Central Statistics Agency announced that Indonesia's economic growth in 2024 reached 5.03% annualized, slightly slower than 5.05% in 2023. By December 2024, inflation was within the target range of $2.5 \pm 1\%$ or 1.57%.

In the multifinance industry, based on data from the Financial Services Authority (OJK), receivables of financing companies until December 2024 were recorded at Rp503.43 trillion, growing 6.92% annually. Gross Non-Performing Financing (NPF) reached 2.70%, with the gearing ratio recorded as increasing, namely 2.31 times in December 2024 compared to a month earlier at 2.30 times, still well below the maximum limit of 10 times.

On the other hand, based on data from the Association of Indonesian Automotive

mengungkap sepanjang Januari-Desember 2024, penjualan wholesales mobil nasional tercatat sebanyak 841.542 unit turun 16,31% dibandingkan realisasi penjualan pada periode yang sama tahun sebelumnya yakni 1.005.510 unit.

Industries (Gaikindo), it was revealed that throughout January-December 2024, national car wholesale sales were recorded at 865,723 units, down 13.03% compared to 1,005,802 units in the previous year's corresponding period.

Strategi dan Kebijakan Usaha Tahun 2024

Business Strategy and Policy in 2024

Di tahun 2024, PT Shinhan Indo Finance melaksanakan kebijakan untuk mengoptimalkan dan berfokus pada penyaluran pembiayaan investasi melalui pembiayaan produktif (komersial) serta menjaga kualitas piutang pembiayaan berdasarkan penilaian sektor usaha calon debitur dan stabilitas ekonomi debitur di era perbaikan ekonomi dan ancaman geopolitik yang memicu kenaikan harga komoditas global khususnya sektor pangan dan energi. Perseroan juga fokus pada kerjasama antar grup serta pemasaran ke daerah Kalimantan dan Sulawesi untuk menambah jumlah relasi bisnis.

In 2024, PT Shinhan Indo Finance implemented the policy to optimize and focus on the investment financing distribution through productive (commercial) financing and maintain the financing receivables quality based on the assessment of business sector of prospective customer and economic stability of customers in the economic recovery and geopolitical threats that trigger increases in global commodity prices, especially the food and energy sectors. The Company also focused on the cooperation between groups and marketing to Kalimantan and Sulawesi area to increase the number of business relations.

Sedangkan untuk bisnis Kartu Kredit, manajemen menetapkan kebijakan untuk menjaga bisnis kartu kredit agar tetap berjalan baik, menjaga volume transaksi dan *delinquency* yang stabil dan meningkatkan *recovery* pada aset yang telah dihapusbukukan. Yang kedua adalah tidak melakukan proses akuisisi atau pemasaran untuk kartu kredit *personal* atau individu dan berfokus di konsumen korporasi khususnya

Meanwhile, for the Credit Card business, management has set a policy to keep the credit card business running well, maintain stable transaction volume and delinquency and increase recovery on assets that have been written off. The second is not to carry out the acquisition or marketing process for personal or individual credit cards and focus on consumers in the form of corporations, especially companies affiliated with the

perusahaan yang terafiliasi dengan Grup (Grup Salim & Grup Shinhan) serta mendapat rekomendasi dari Bank Shinhan Indonesia.

Groups (Salim Group & Shinhan Group), and companies that receive recommendations from Bank Shinhan Indonesia.

Prospek Usaha

Business Prospects

Selama tahun 2024, Perseroan terus mengembangkan kinerja melalui program-program pemasaran, dengan mengoptimalkan jenis usaha yang telah ada, serta produk pembiayaan. Dalam rangka mewujudkan pertumbuhan pembiayaan investasi melalui penyaluran pembiayaan produktif (komersial), Perseroan telah meningkatkan responsifitas terhadap permintaan pasar. Selain itu, Perseroan juga telah meningkatkan hubungan kerja sama dengan pemasok dari Indomobil Grup diantaranya Hino, Volvo Truck dan alat berat, serta non-grup Kobelco dan merek lainnya.

During 2024, the Company continued to develop its performance through marketing programs, by optimizing existing business types and financing products. In order to create the growth of investment financing through the productive (commercial) financing distribution, the Company has increased its responsiveness to market demand. In addition, the Company has also increased the cooperation relationship with the dealers from Indomobil Group, such as Hino, Volvo truck and heavy equipment, and the non-group, such as Kobelco and other brands.

Di tahun 2024, Perseroan telah melakukan perluasan penyaluran pembiayaan pada sektor pertambangan, namun hanya untuk sub-sub bisnis tertentu seperti nikel khususnya dalam memenuhi kebutuhan alat berat dan kendaraan komersial yang di supply dari beberapa Perusahaan dalam Indomobil Grup yaitu Hino, dan Indotruck Utama (Volvo Truck dan Alat Berat).

In 2024, the Company expanded financing distribution to the mining sector, however, it was only for certain sub-businesses, such as nickel, especially to meet the needs of heavy equipment and commercial vehicles supplied from several companies within Indomobil Group, those are Hino and Indotruck Utama (Volvo truck and heavy equipment).

Sedangkan untuk pembiayaan konsumen (retail), Perseroan telah kembali bersaing di bisnis retail melalui pembiayaan multiguna,

Meanwhile, for consumer financing (retail), the Company has returned to compete in the retail business through multipurpose

manajemen memandang bahwa pelaksanaan aktifitas usaha objek pembiayaan konsumsi telah menunjukkan progress yang sangat signifikan. Pencapaian penyaluran pembiayaan baru untuk jenis pembiayaan multiguna telah melampaui target yang telah diproyeksikan, yaitu tercatat sebesar +120,5% dari proyeksi yang telah ditetapkan dalam rencana bisnis tahun 2024. Manajemen yakin bahwa di tahun berikutnya pembiayaan multiguna dapat meningkatkan kontribusi dalam menghasilkan laba bagi Perseroan.

financing, management considers that the implementation of consumer financing business activities has shown very significant progress. The achievement of new financing distribution for multipurpose financing types has exceeded the projected target, which is recorded at +120.5% of the projection set in the 2024 business plan. Management is confident that in the following year multipurpose financing can increase its contribution to generating profits for the Company.

Penerapan Tata Kelola

Perseroan terus berkomitmen dalam melaksanakan tata kelola perusahaan yang baik (GCG), yang dalam pelaksanaannya berpedoman kepada lima prinsip dasar GCG, yaitu transparansi, akuntabilitas, pertanggung jawaban, independensi, dan prinsip kewajaran. Perseroan terus melakukan tinjauan berkala terhadap seluruh aturan, kebijakan, pedoman, piagam, dan standar ataupun prosedur operasional perusahaan agar senantiasa sesuai dengan praktik tata kelola terkini.

Governance Implementation

The Company continues to be committed to implementing Good Corporate Governance (GCG), which in its implementation is guided by the five basic principles of GCG, those are transparency, accountability, responsibility, independence and the principle of fairness. The Company continues to review periodically to all regulations, policies, guidelines, charters, and standards or operational procedures of the company to always in accordance with the latest governance practice.

Pada tahun 2024, Perseroan telah menindaklanjuti seluruh hasil keputusan RUPS Tahunan, serta rekomendasi dari komite-komite Perseroan. Upaya Perseroan tersebut menunjukkan bahwa perusahaan

In 2024, the Company has followed up on all the results of the Annual GMS decisions, as well as recommendations from the Company's committees. The Company's efforts show that the company is committed

berkomitmen untuk secara konsisten menerapkan prinsip GCG.

to consistently implementing GCG principles.

Di tahun 2024, Perseroan telah melakukan perubahan pada komposisi Dewan Komisaris, yaitu Alm. Sdr. Soebronto Laras yang sebelumnya menjabat sebagai Presiden Komisaris Perseroan digantikan oleh Sdr. Gunawan (Gunawan Effendi) untuk menjabat sebagai Presiden Komisaris Perseroan dan Sdr. Cheung Soon Young yang sebelumnya menjabat sebagai anggota Dewan Komisaris Perseroan digantikan oleh Sdr. Kim Byung Kun. Selain itu, perubahan juga terjadi pada komposisi Dewan Direksi, yaitu Sdr. Frida Wintoro yang sebelumnya menjabat sebagai Direktur Perseroan digantikan oleh Sdr. Rio Wicaksono.

In 2024, there was change in composition of members of the Board of Commissioner, the late Mr. Soebronto Laras as Company's President commissioner was replaced by Mr. Gunawan (Gunawan Effendi) to serve as Company's President Commissioner and Mr. Cheung Soon Young as Company's member of commissioner was replaced by Mr. Kim Byung Kun to serve as Company's member of Commissioner. In addition, The Company has changed the composition of members of the Board of Directors, Mr. Frida Wintoro as Company's member of Director was replaced by Mr. Rio Wicaksono to serve as Company's members of the Board of Directors.

Susunan Dewan Komisaris Perseroan pada tahun 2024 adalah sebagai berikut ini:

The structure of Company's Board of Commissioner in 2024 is as follows:

Presiden Komisaris:

Bpk. Gunawan (Gunawan Effendi)

President Commissioner:

Mr. Gunawan (Gunawan Effendi)

Komisaris:

Bpk. Kim Byung Kun

Commissioner

Mr. Kim Byung Kun

Komisaris Independen:

Bpk. Sumantri Dipradja

Independent Commissioner:

Mr. Sumantri Dipradja

Susunan Direksi Perseroan pada tahun 2024 adalah sebagai berikut ini:

The structure of Company's Board of Directors in 2024 is as follows:

Presiden Direktur:

Bpk. Lee Sang Hyuk

President Director:

Mr. Lee Sang Hyuk

Direktur Operasional & Infrastruktur:

Bpk. Rio Wicaksono

Direktur Penjualan:

Bpk. Peter Richard Sparringa

Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko:

Bpk. Kim Jeong Hwan

Operational and Infrastructure Director:

Mr. Rio Wicaksono

Sales Director:

Mr. Peter Richard Sparringa

Finance and Risk Management Director:

Mr. Kim Jeong Hwan

Penutup**Closing**

Berkat komitmen, kerja keras, dan kerja sama yang baik dari berbagai pihak, termasuk Pemegang Saham dan pemangku kepentingan lainnya, Perseroan mampu menjalani dinamika usaha yang terjadi sepanjang tahun 2024 dengan kinerja yang baik. Kami menyadari masih terdapat hal-hal yang harus ditingkatkan, selain tantangan dan kesempatan dalam pengembangan jasa pembiayaan kami.

Thanks to commitment, hard work and good cooperation from various parties, including Shareholders and other stakeholders, the Company is able to navigate the business dynamics that occurred throughout 2024 with good performance. We realize that there are still things that need to be improved, apart from challenges and opportunities in developing our financing services.

Dengan ini, kami ingin menyampaikan terima kasih kepada Dewan Komisaris sebagai mitra yang mengawasi sekaligus memberikan masukan dan nasihat demi kemajuan Perseroan. Terima kasih kepada Pemegang Saham yang telah memberikan kepercayaan kepada kami dalam menjalankan Perseroan. Tak lupa, kami juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh karyawan dan pemangku kepentingan lainnya yang telah bekerja sama dan memberikan dukungan kepada kami. Kami optimis bahwa SIF mampu berkembang lebih baik dalam industri pembiayaan di Indonesia.

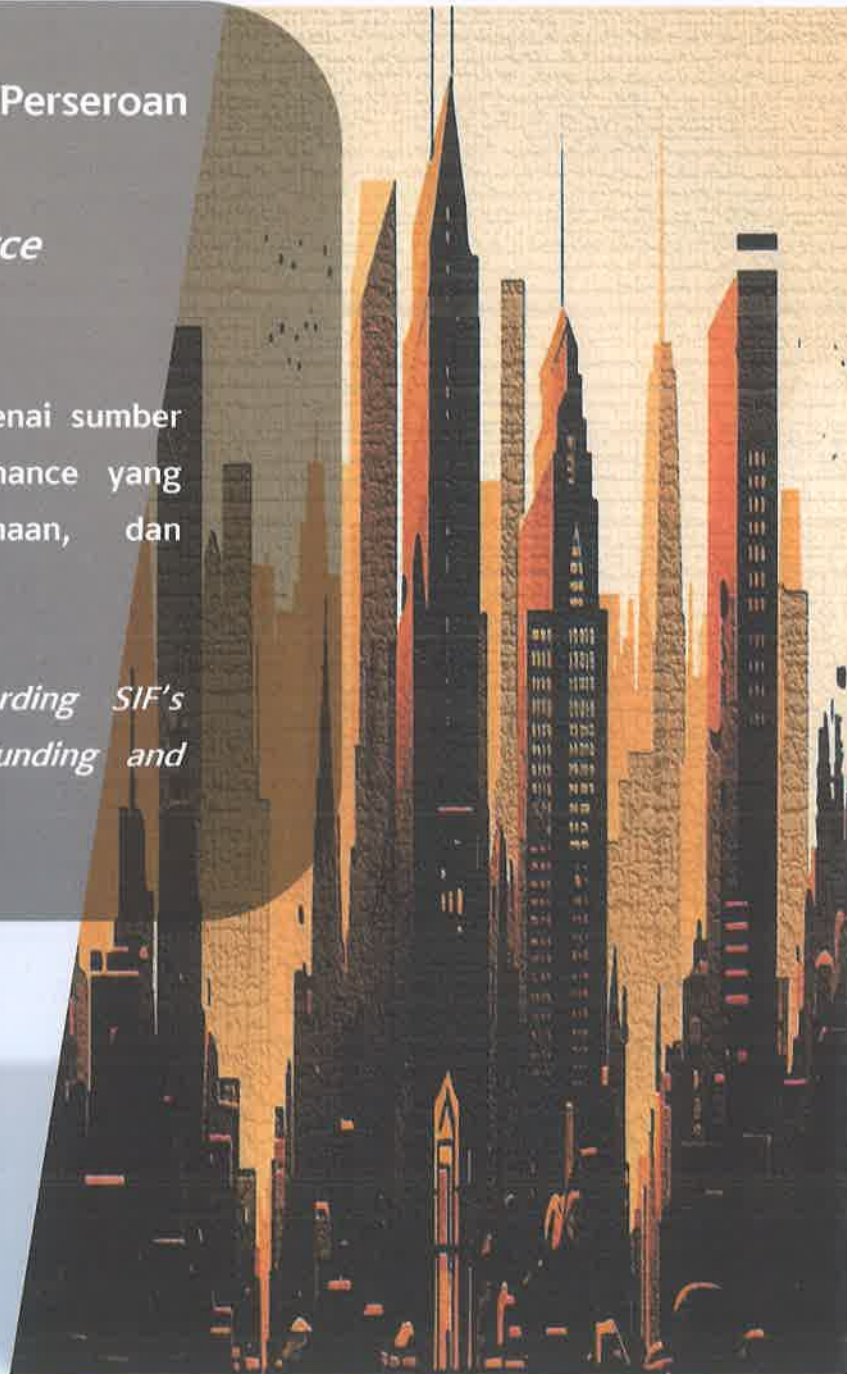
In this occasion, we would like to express our gratitude to the Board of Commissioners as partners who perform supervisory functions as well as provide input and advice for the progress of the Company. We would like to thank the Shareholders who have trusted us to run the Company. Not to forget, we also thank all employees and other stakeholders who have collaborated and provided support to us. We are optimistic that SIF will be able to grow better in the financing industry in Indonesia.

Informasi Sumber Daya Perseroan Lainnya

Other Company Resource Information

Menyajikan informasi mengenai sumber daya PT Shinhan Indo Finance yang mencakup SDM, Pendanaan, dan Informasi Lainnya.

Presents information regarding SIF's resources including HR, Funding and Other Information.



RINCIAN PENDANAAN

DETAIL OF FUNDING

Sumber dana pembiayaan Perseroan pada tahun 2024 berasal dari: *Sources of funding of Company's financing in 2024 are from:*

(dalam miliar Rupiah)	Plafond/ <i>Limit</i>	Pemakaian/ <i>Usages</i>	Sisa Plafond/ <i>Remaining Limit</i>	(in billion Rupiah)
Pihak Ketiga				Third Parties
Jatuh Tempo dalam Waktu Satu Tahun				Short Term Maturity
PT Bank Mizuho Indonesia	500.000	500.000	0	PT Bank Mizuho Indonesia
PT Bank SMBC Indonesia Tbk	400.000	400.000	0	PT Bank SMBC Indonesia Tbk
PT Bank DBS Indonesia	350.000	350.000	0	PT Bank DBS Indonesia
PT Bank KEB Hana Indonesia	350.000	250.000	100.000	PT Bank KEB Hana Indonesia
Bank Standard Chartered Indonesia	250.000	250.000	0	Bank Standard Chartered Indonesia
PT Bank HSBC Indonesia	200.000	200.000	0	PT Bank HSBC Indonesia
PT Bank ANZ Indonesia	75.000	75.000	0	PT Bank ANZ Indonesia
Jumlah	2.125.000	2.025.000	100.000	Total
Pihak Berelasi				Related Parties
PT Bank Shinhan Indonesia	230.000	22.283	207.717	PT Bank Shinhan Indonesia
Jumlah	2.355.000	2.047.283	307.717	Total

PERTUMBUHAN JUMLAH TENAGA KERJA

GROWTH OF NUMBER OF MANPOWER

(Jumlah dalam Orang)	2024	2023	2022	(Total in Person)
Pegawai Tetap	142	129	133	Permanent Employee
Pegawai Kontrak	59	38	29	Contract Employee
Jumlah	201	167	162	Total

Jumlah tenaga kerja tahun 2024 tercatat berjumlah 201 tenaga kerja dan/atau mengalami peningkatan sebesar 20,4% dibandingkan dengan tahun 2023 yang tercatat berjumlah 167 *The number of employees in 2024 was recorded at 201 employees and/or increased by 20.4% compared to 2023 which was recorded at 167 employees. This increment is*

tenaga kerja. Peningkatan tersebut sejalan target penyaluran pembiayaan yang terus tumbuh sehingga diperlukan penambahan jumlah tenaga kerja dibidang penjualan dan pemasaran. Adapun rincian dari jumlah tenaga kerja berdasarkan penempatan, latar belakang pendidikan, dan bidang pekerjaan, sebagai berikut:

in line with the financing distribution target which continues to grow so that it is necessary to increase the number of employees in the sales and marketing field. The details of the number of employees based on placement, educational background and field of work are as follows:

Jumlah Tenaga Kerja Kantor Pusat <i>Head Office Manpower</i>	SMA <i>Senior High School</i>	13	Jumlah Tenaga Kerja <i>Total Manpower</i>	Pemasaran <i>Marketing</i>	51
	Diploma <i>Diploma</i>	23		Analisis Kelayakan Pembiayaan <i>Credit Analyst</i>	20
	Sarjana <i>Bachelor</i>	124		Penagihan <i>Collection</i>	28
	Pasca Sarjana <i>Magister</i>	8		Human Resource (HR) dan General Affair (GA) <i>Human Resources & General Affair</i>	16
	Total	168		Administrasi dan Pembukuan <i>Administration and Bookkeeping</i>	44
Jumlah Tenaga Kerja Kantor Cabang <i>Branch Offices Manpower</i>	SMA <i>Senior High School</i>	3		Manajemen Risiko <i>Risk Management</i>	9
	Diploma <i>Diploma</i>	4		Audit Internal <i>Internal Audit</i>	4
	Sarjana <i>Bachelor</i>	26		Legal	5
				Teknologi Informasi (IT) <i>Technology Information</i>	6
				Anti Pencucian Uang dan	3

			Pencegahan Pendanaan Terorisme <i>Anti-Money Laundry and Counter - Terrorism Financing</i>	
	Pasca Sarjana <i>Magister</i>	0	Fungsi Lainnya <i>Other Functions</i>	15
	Total	33	Total	201

MANAJEMEN RISIKO

RISK MANAGEMENT

1. MANAJEMEN RISIKO & OPERASIONAL

a. Pertumbuhan Tunggakan Piutang

(Berdasarkan data neto *inhouse*)

(dalam miliar Rupiah)	I/D	2024	2023	(in billion Rupiah)
Jumlah Piutang	▲ -26.6%	2.537.353	2.004.728	Total Receivables
Jumlah Pencadangan	▲ +7.9%	-39.720	-36.785	Allowance
Jumlah Piutang Lancar	▲ -26.5%	2.395.879	1.863.782	Total of Receivables Current
Rincian Tunggakan Angsuran				List of Receivables Delinquency
11-90 Hari	▼ -17,6%	73.059	89.227	11-90 Days
91-120 Hari	▲ +192,0%	10.969	3.756	91-120 Days
121-180 Hari	▲ + 67,1%	30.419	18.200	121-180 Days
>180 Hari	▼ -96,4%	1.098	30.367	> 180 Days
Kurang Lancar, Diragukan & Macet	▼ -18,8%	42.485	52.323	Doubtful & Loss
% Piutang Pembiayaan Bermasalah Bruto	▼ -0,93%	1,67%	2,61%	% Nett Doubtful & Loss
Cadangan Piutang Pembiayaan Bermasalah	▼ -3,21%	-25.992	-26.856	Allowance for Doubtful & Loss
% Piutang Pembiayaan Bermasalah Neto	▼ -0,62%	0,65%	1,27%	% Net Doubtful & Loss

1. RISK MANAGEMENT & OPERATIONAL

a. Growth of Delinquent Receivable

(Nett *inhouse* data)

Jumlah piutang bermasalah (kurang lancar, diragukan & macet) posisi 31 Desember 2024 tercatat sebesar Rp42.485 miliar dikurangi pencadangan penurunan nilai piutang sebesar Rp-25.992 miliar, sehingga rasio NPF Netto tercatat 0,65% dari jumlah piutang pembiayaan sebesar Rp2.537.353 miliar. Jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya, tingkat NPF Netto mengalami penurunan seiring perbaikan kualitas aset pembiayaan melalui pengelolaan portofolio manajemen risiko Perseroan.

Total overdue receivables (substandard, doubtful & loss/bad debt) as of December 2024 was recorded at IDR 42.485 deducted by the allowance of receivables of IDR -25.992 billion, so that the Net NPF ratio was recorded at 0,65% from total financing receivables of IDR 2.537.353 billion. If compared to previous year, the Net NPF decreased along with the improvement of financing asset quality by managing the Company's risk management portfolio.

b. Aset Lain-Lain

(Nilai dalam miliar Rupiah)	2024	2023	(Value in billion Rupiah)
Agunan yang Diambil Netto	36.970	5.525	Reposessed Collaterals - Net
Uang Jaminan	7.698	7.629	Security Deposits
Lain-lain	1.852	1.080	Others
Total	46.520	14.234	Total

Agunan yang diambil alih merupakan nilai agunan dari saldo piutang yang diambil alih oleh Perusahaan dari nasabah yang menunggak dalam upaya untuk penyelesaian piutangnya. Manajemen berpendapat bahwa jumlah cadangan penurunan nilai pasar atas agunan yang diambil alih cukup untuk menutupi kerugian yang mungkin timbul akibat penurunan nilai pasar atas agunan yang diambil alih.

b. Other Asset

The reposessed asset is the asset value of receivable balances reposessed by the Company from the delinquent customer to settle their receivables. The management considers that the allowance of reposessed asset is sufficient to cover the loss arising from the depreciation of market value for the reposessed asset.

PENGENDALIAN INTERNAL

INTERNAL CONTROL

1. TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

PT Shinhan Indo Finance telah melaksanakan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (GCG) sesuai dan berdasarkan Pedoman GCG PT Shinhan Indo Finance yang di susun berlandaskan prinsip – prinsip Keterbukaan, Akuntabilitas, Pertanggung Jawaban, Kemandirian, Kesetaraan dan Kewajaran.

Pengangkatan Direksi dan Dewan Komisaris telah sesuai dengan persyaratan yang tertuang dalam anggaran dasar Perseroan serta ketentuan yang berlaku di sektor jasa keuangan. Anggota Direksi dan Dewan Komisaris telah lulus Penilaian Kemampuan dan Kepatutan (*Fit and Proper Test*) oleh badan otoritas berwenang dan diangkat berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB). Seluruh anggota Direksi yang berkewarganegaraan asing (Korea Selatan) telah memiliki izin sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku. Tidak terdapat hubungan keuangan dan hubungan keluarga antara anggota Direksi, Dewan Komisaris dan Pemegang Saham. Penyelenggaraan rapat Direksi dan Dewan Komisaris dilakukan secara berkala dilengkapi dengan risalah rapat.

1. GOOD CORPORATE GOVERNANCE

PT Shinhan Indo Finance has carried out the Good Corporate Governance based on the Guideline of Good Corporate Governance of PT Shinhan Indo Finance that is arranged based on the principles of: Transparency, Accountability, Responsibility, Independency, also the Equality and Fairness.

The appointment of the Board of Commissioners and the Board of Directors met requirements mentioned in the Company's Articles of Association and applicable regulations in financial service sector. The members of the Board of Commissioners and the Board of Directors passed Fit and Proper Test and were appointed based on the resolution of Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS). All foreign members of the Board of Directors (South Korea) have had permits according to applicable laws and regulations. There is no financial and family relationship among the members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, and the Shareholders. The periodic meeting of the Board of Directors and the Board of Commissioners is also documented with minutes of meeting.

a. Satuan Kerja Kepatuhan

PT Shinhan Indo Finance memiliki satuan kerja kepatuhan yang independen dalam melaksanakan fungsi kepatuhan Perseroan, satuan kerja kepatuhan bertugas membantu Direksi untuk memastikan bahwa perseroan selalu taat dan patuh terhadap hukum serta peraturan perundang-undangan di sektor jasa keuangan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. satuan kerja kepatuhan bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur. Adapun fungsi dan tanggung jawab satuan kerja kepatuhan meliputi:

- 1) Melakukan upaya-upaya untuk memonitor kebijakan, ketentuan, sistem, dan prosedur, serta kegiatan usaha Perseroan telah sesuai dengan ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
- 2) Menilai dan mengevaluasi efektivitas, kecukupan dan kesesuaian kebijakan, ketentuan, sistem maupun prosedur yang dimiliki oleh Perseroan sesuai ketentuan perundang-undangan yang berlaku.

a. Compliance Work Unit

PT Shinhan Indo Finance has independent compliance working unit in carrying out the compliance function of the Company, compliance working unit has duties to assist the Board of Directors to ensure that the Company always obey and comply with the applicable laws and regulations in financial service sectors and the general laws and regulation. Compliance working unit is directly responsible to the President Director. Here are the functions and responsibilities of the compliance working unit:

- 1) To make efforts to monitor the policy, regulation, system and procedure, and also the business activities of the Company have complied with the applicable laws and regulations.*
- 2) To assess and evaluate the effectiveness, adequacy, and the conformity of the policy, regulation, system and procedure owned by the Company based on the applicable laws and regulations.*

- | | |
|---|---|
| <p>3) Memastikan kepatuhan Perseroan terhadap kewajiban pelaporan kepada Otoritas Jasa Keuangan dan/atau Badan Otoritas lain yang berwenang.</p> <p>4) Mengawasi serta mendukung terlaksananya budaya kepatuhan atas seluruh aktivitas dan proses bisnis pada setiap jenjang organisasi Perseroan.</p> <p>5) Memastikan bahwa PT Shinhan Indo Finance memenuhi seluruh komitmen kepada regulator dan menyampaikan kewajiban pelaporan secara berkala (termasuk namun tidak terbatas pada laporan yang diwajibkan oleh/komitmen kepada Bank Indonesia, OJK, PPATK dan Institusi berwenang lainnya).</p> <p>6) Mensosialisasikan ketentuan-ketentuan internal Perseroan dan ketentuan lain yang berkaitan dengan ruang lingkup tugas di lingkungan satuan kerja kepatuhan.</p> <p>7) Berperan sebagai penanggung jawab kepada pihak berwenang terkait kepatuhan termasuk namun tidak terbatas kepada Bank</p> | <p>3) <i>To ensure the Company's obedience to the reporting obligations to the Financial Service Authority and/or othe authorized agencies.</i></p> <p>4) <i>To supervise and support the realization of compliance culture in all business activities and processes at every level of Company's organization.</i></p> <p>5) <i>To ensure that PT Shinhan Indo Finance fulfills all commitments to regulators and submit the reporting obligation periodically (including but not limited to the reporting required by/commitment to Bank Indonesia, OJK, PPATK, and other authorized institutions).</i></p> <p>6) <i>To socialize the Company's internal regulations and other regulations related to the scope of duties of compliance work unit.</i></p> <p>7) <i>As the person in charge to the authorized party related to compliance implementation including but not limited to Bank</i></p> |
|---|---|

Indonesia, OJK, PPATK dan lembaga penegak hukum.

- 8) Melaksanakan Program Anti Pencucian Uang, Pencegahan Pendanaan Terorisme dan Pencegahan Pendanaan Proliferasi Senjata Pemusnah Massal (APU, PPT & PPPSPM).

PT Shinhan Indo Finance memiliki Program Anti Pencucian Uang, Pencegahan Pendanaan Terorisme dan Pencegahan Pendanaan Proliferasi Senjata Pemusnah Massal (APU, PPT & PPPSPM) yang disusun berlandaskan ketentuan dan peraturan perundang-undangan terkait APU, PPT & PPPSPM.

Pelaksanaan program APU, PPT & PPPSPM dilakukan oleh fungsi kerja khusus di bawah koordinasi satuan kerja kepatuhan. Fungsi kerja APU, PPT & PPPSPM bertanggung jawab terhadap pemantauan profil dan transaksi debitur dan/atau calon debitur untuk mencegah penyalahgunaan fasilitas pembiayaan Perseroan sebagai sarana kejahatan tindak pidana pencucian uang (TPPU), tindak pidana pembiayaan terorisme (TPPT) dan Pendanaan Proliferasi Senjata Pemusnah Massal (PPSP).

of Indonesia, OJK, PPATK, and law enforcement agency.

- 8) Implementation of Anti-Money Laundering, Counter-Terrorism Financing and Prevention of Financing the Proliferation of Mass Destruction Weapons (AML, CTF and PPSPM) program.*

PT Shinhan Indo Finance has Program of Anti-Money Laundering, Counter-Terrorism Financing and Prevention of Funding for the Proliferation of Mass Destruction Weapons (AML, CTF and PPSPM) prepared based on the laws and regulations about AML, CTF and PPSPM.

The implementation of program of AML, CTF and PPSPM is made by the special working unit under the coordination of compliance working unit. The working function of AML, CTF and PPSPM is in charge to monitoring profile and transactions of customers and/or prospective customers to prevent the misuse of financing facility of the Company as means of money laundering (TPPU), terrorism financing (TPPT) and Funding for the Proliferation of Mass Destruction Weapons (PPSP).

Pelaksanaan Pelatihan Program APU, PPT & PPPSPM telah dilaksanakan kepada karyawan di tahun 2024.

The training of AML, CTF and PPSPM programs has been carried out well to the employees in 2024.

b. Auditor Eksternal

b. External Auditor

Setiap tahun Laporan Keuangan Perseroan diperiksa dan/atau di audit oleh Auditor Eksternal yang ditunjuk oleh Dewan Komisaris berdasarkan Rekomendasi Komite Audit. Perseroan menyediakan semua catatan akuntansi dan data yang diperlukan oleh eksternal auditor, sehingga memungkinkan eksternal auditor memberikan pendapatnya tentang kewajaran, ketaatan, dan kesesuaian laporan keuangan Perseroan dengan standar audit yang berlaku. Eksternal auditor bersifat independen dan bebas dari benturan kepentingan.

Every year, Company's Financial Statements is audited by External Auditor appointed by the Board of Commissioners based on the recommendation of Audit Committee. The Company provides all accounting records required by the external auditor, so that the external auditor is able to provide their opinions about the fairness, obedience, and conformity of Company's financial report with the applicable standard of audit. External auditor is independent and free from conflicts of interest.

c. Informasi Kebijakan

c. Policy's Information

- ✓ Kebijakan Nominasi dan Remunerasi telah dilaksanakan sesuai dengan anggaran dasar, ketentuan dan peraturan yang berlaku.
- ✓ Arah kebijakan dan rencana strategis Perseroan telah disusun dan dituangkan dalam Rencana Bisnis Tahunan Perseroan yang ditetapkan oleh Direksi dan

- ✓ *The Nomination and Remuneration Policy has been implemented in accordance with the applicable laws and regulations.*
- ✓ *Company's policy direction and strategic plan has been prepared and mentioned in the Company's Annual Business Plan which has been determined by the Board*

diawasi oleh Dewan Komisaris serta telah disosialisasikan kepada unit kerja terkait.

of Directors and supervised by the Board of Commissioners and shared to relevant working units.

- ✓ Rencana Bisnis Tahunan telah disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan secara tepat waktu sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

- ✓ *Annual Business Plan has been submitted to Financial Services Authority on timely manner according to the applicable regulations.*

- ✓ Perseroan telah menerapkan kebijakan manajemen risiko serta melakukan pengawasan, mitigasi secara aktif dan mengembangkan budaya manajemen risiko. Dewan Komisaris menjalankan fungsi pengawasan risiko melalui Komite Pemantau Risiko dan Komite Audit. Sedangkan Direksi menjalankan fungsi kebijakan manajemen risiko melalui Komite Manajemen Risiko dan Keberlangsungan Usaha melalui laporan secara berkala.

- ✓ *The Company implemented risk management policy, also monitored, actively mitigated, and developed risk management culture. Board of Commissioners implemented the risk monitoring function by Risk Monitoring Committee and Audit Committee. While Board of Directors implemented risk policy by Risk Management Committee and Business Continuity by periodic report.*

- ✓ Perseroan telah melaksanakan Tanggung Jawab Sosial dan berpartisipasi aktif dalam program inklusi dan peningkatan literasi keuangan kepada Otoritas Jasa Keuangan.

- ✓ *The Company has carried out Social Responsibility and actively participated in inclusion program and increased financial literacy to the Financial Service Authority.*

- ✓ Penilaian penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik telah dilakukan dan dilaporkan kepada

- ✓ *The assessment of implementing Good Corporate Governance has been carried out and*

Otoritas Jasa Keuangan (OJK) secara tepat waktu.

reported to the Financial Service Authority (OJK) on time.

- ✓ Laporan Hasil Penilaian Tingkat Risiko dan Laporan Hasil Penilaian Sendiri atas Penerapan Manajemen Risiko telah disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) secara tepat waktu.

- ✓ *Report of Risk Level Assessment Result and Self-Assessment Report of the Implementation of Risk Management of PT Shinhan Indo Finance has been submitted to the Financial Service Authority (OJK) on time.*

2. PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DAN PENGENDALIAN INTERNAL

2. RISK MANAGEMENT AND INTERNAL CONTROL IMPLEMENTATION

a. Pengawasan aktif Dewan Komisaris dan Direksi

a. Active supervision from the Board of Commissioners and the Board of Directors

Struktur Organisasi yang jelas merumuskan peran dan tanggung jawab masing-masing unit bisnis sesuai dengan skala/basis usaha Perseroan. Dalam rangka penerapan manajemen risiko yang efektif, telah ditetapkan struktur organisasi berdasarkan karakteristik dan profil Perseroan. Selain itu, Perseroan telah menetapkan fungsi manajemen risiko yang independen. Pedoman kebijakan manajemen risiko telah ditetapkan dan dilaksanakan dengan baik serta sejalan dengan strategi bisnis Perseroan.

The clear Organization Structure formulates roles and responsibilities of each business unit based on the Company's business scale/base. In order to implement effective risk management, the Company established organization structure by considering characteristic and profile of the Company. In addition, the Company has established independent risk management function. The guideline of risk management policies has been established and well carried out, also in line with the Company's business strategy.

b. Kecukupan kebijakan, prosedur dan penetapan batas risiko

Dalam penetapan batas risiko, Perseroan telah mempertimbangkan hal-hal terkait kondisi lingkungan bisnis, kelemahan dan kekuatan Perseroan serta alternatif lainnya sesuai dengan skala dan kompleksitas kegiatan usaha.

Kebijakan dan prosedur manajemen risiko telah memuat penetapan kewenangan/ besaran batas secara berjenjang termasuk batasan transaksi yang memerlukan persetujuan Direksi dan/atau Dewan Komisaris. Proses dan penetapan batas risiko telah mencakup akuntabilitas dan pendelegasian wewenang, dokumentasi, prosedur dan review sesuai kebutuhan dan perkembangan Perseroan.

c. Kecukupan proses identifikasi, pengukuran, pemantauan dan pengendalian risiko

Identifikasi / pengukuran risiko telah dilaksanakan secara kuantitatif dan kualitatif sesuai dengan metode yang ditetapkan dan disesuaikan dengan kompleksitas kegiatan usaha. Pemantauan risiko dilaksanakan oleh *Risk Management, Compliance*, dan

b. The adequacy of policies, procedures, and determination of risk limits

In determining the risk limits, the Company has considered the matters related to business environment condition, weakness and strength of the Company and other alternatives according to the scale and complexity of business activities.

Risk management policy/procedure contain the determination of authority/limit level in stages, including transaction limits that require approval of the Board of Directors and the Board of Commissioners. The process and determining of risk limits included accountability and authority delegation, documentation, procedure and review based on Company's need and development.

c. The Adequacy of the Process of Risks Identification, Measurement, Monitoring and Control

Risk identification/measurement has been carried out quantitatively and qualitatively in accordance with the method determined by the regulator and adjusted to the complexity of business activities. Risk monitoring is carried out by Risk Management,

Internal Audit secara proaktif, mencakup seluruh aktivitas bisnis perseroan dan dilakukan dalam rangka menganalisa sumber dan kemungkinan timbulnya potensi risiko beserta dampaknya terhadap Perseroan. Perseroan telah memiliki fungsi independen yang melakukan pemantauan terhadap eksposur risiko secara rutin dan memberikan tindak lanjut atas perbaikan dan/atau penyempurnaan.

Compliance and Internal Audit proactively, covering all of the Company's business activities and is carried out in order to analyze the sources and possibilities of potential risks and their impact to the Company. The Company has an independent function that monitors risk exposures routinely and provides follow-up on improvement and/or refinement.

d. Sistem Informasi Manajemen Risiko

Sistem Informasi Manajemen Risiko Perseroan mencukupi untuk menyediakan informasi yang akurat dan dapat digunakan oleh unit bisnis terkait serta mendukung pelaksanaan pelaporan kepada Badan Otoritas. Sistem informasi manajemen risiko termasuk pengembangan teknologi sistem informasi dan perangkat lunak terus dikembangkan sesuai kebutuhan bisnis dengan *main* dan *backup data server* berlokasi di Indonesia.

d. Risk Management Information System

Company's Risk Management Information System is sufficient to provide accurate information that can be used by the relevant business units, also supports reporting to Authorized Agencies. Risk management information system, including the development of information system technology and software continues to be developed according to business needs with main and backup data servers located in Indonesia.

e. Sistem pengendalian internal yang menyeluruh

Sistem pengendalian internal dalam penerapan manajemen risiko Perusahaan mengacu pada kebijakan dan prosedur yang telah ditetapkan.

e. Comprehensive Internal Control System

Internal control system carried out by the Company in the implementation of Company's risk management is referring to the existing policies and

Untuk memastikan kelemahan ataupun penyimpangan dapat terdeteksi, Perusahaan memiliki 3 lini mekanisme pengendalian lainnya, yakni: (1) Atasan/Superior; (2) Fungsi *Assurance & Monitoring* (proses bisnis, kepatuhan, *financial controller* dan manajemen risiko); dan (3) Satuan Kerja Internal Audit. Satuan kerja internal audit Perusahaan melakukan audit berkala dengan cakupan yang memadai, mendokumentasikan temuan audit dan tanggapan manajemen atas hasil audit, serta meninjau tindak lanjut temuan audit untuk mewujudkan pengendalian internal yang menyeluruh.

procedures. To ensure the weaknesses and deviations can be detected, the Company has other control mechanisms which consist of 3 lines, those are: (1) Superior; (2) Assurance & Monitoring Function (business processes, compliance, financial controller and risk management); and Internal Audit Working Unit. The Company's internal audit working unit conducts the periodical audit with the adequate scope, documents audit findings and management response to the audit findings, as well as reviewing the follow-up on the audit findings, so that comprehensive internal control can be realized.

3. HAL-HAL YANG TELAH DILAKSANAKAN PADA TAHUN 2024

a. Penggantian Stuktur Direksi dan Dewan Komisaris

Pada tahun 2024, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) PT Shinhan Indo Finance:

- 1) Tanggal 16 Februari 2024 terdapat perubahan susunan anggota Dewan Komisaris, yaitu Alm. Sdr. Soebronto Laras yang menjabat sebagai Presiden Komisaris digantikan oleh Sdr. Gunawan

3. WHAT COMPANY HAS DONE IN 2024

a. Change in Structure of the Board of Director and Board of Commissioners

In 2024, based on the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) of PT Shinhan Indo Finance:

- 1) *On February 16, 2024, there was a change in composition of members of the Board of Commissioners; the late Mr. Soebronto Laras who served as President Commissioner was replaced by Mr. Gunawan*

(Gunawan Effendi) serta mengangkat kembali seluruh anggota Direksi Perseroan dan seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan lainnya; dan

- 2) Tanggal 29 Oktober 2024 terdapat perubahan susunan anggota Dewan Komisaris, yaitu Sdr. Cheung Soon Young yang menjabat sebagai anggota Dewan Komisaris digantikan oleh Sdr. Kim Byung Kun, serta perubahan susunan anggota Direksi, yaitu Sdr. Frida Wintoro digantikan oleh Sdr. Rio Wicaksono dan mengangkat kembali seluruh anggota Direksi Perseroan dan seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan lainnya

Berikut komposisi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tahun 2024:

(Gunawan Effendi) and reappointed all members of the Company's Board of Directors and all other members of Board of Commissioners; and

- 2) On October 29, 2024, there was a change in the composition of the members of the Board of Commissioners, Mr. Cheung Soon Young who served as a member of the Board of Commissioners was replaced by Mr. Kim Byung Kun, as well as a change in the composition of the members of the Board of Directors, namely Mr. Frida Wintoro was replaced by Mr. Rio Wicaksono and reappointed all members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners.*

Composition of Company's Board of Directors and Board of Commissioners in 2024 is:

	2024	2023	
Presiden Komisaris	Gunawan (Gunawan Effendi)	Soebronto Laras	<i>President Commissioner</i>
Komisaris	Kim Byung Kun	Cheung Soon Young	<i>Commissioner</i>
Komisaris Independen	Sumantri Dipradja	Sumantri Dipradja	<i>Independent Commissioner</i>
Presiden Direktur	Lee Sang Hyuk	Lee Sang Hyuk	<i>President Director</i>

Direktur	Peter Richard Sparingga	Peter Richard Sparringa	Director
Direktur	Kim Jeong Hwan	Kim Jeong Hwan	Director
Direktur	Rio Wicaksono	Frida Wintoro	Director

4. RINCIAN SAHAM

4. DETAIL OF SHARES

Pemegang saham/Shareholders	Saham Seri A/ Series A Shares			Saham Seri B/ Series B Shares		
	Saham/ Shares	Rp/IDR	%	Saham/ Shares	Rp/ IDR	%
Shinhan Card Co. Ltd	298.501	298.501.000.000	50.00%	664.000	276.888.000.000	100.00%
PT Indomobil Sukses Internasional Tbk	165.651	165.651.000.000	27.75%			
PT Tritunggal Intipermata	92.758	92.758.000.000	15.54%			
PT Asuransi Central Asia	40.090	40.090.000.000	6.71%			
Modal Dasar	597.000	597.000.000.000	100.00%	664.000	276.888.000.000	100.00%

Komposisi Kepemilikan Keseluruhan:

The Ownership Composition in General:

2024					
Nama Pemegang Saham/Name of Shareholders	Seri/ Series	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Issued and Paid-up Shares	Nilai Nominal Saham / Par Value per Share	Persentase Kepemilikan / Percentage of Ownership	Jumlah/ Total
Shinhan Card Co. Ltd	A	298.501	1.000.000	76.33%	298.501.000.000
	B	664.000	417.000		276.888.000.000
PT Indomobil Sukses Internasional Tbk	A	165.651	1.000.000	13.14%	165.651.000.000
PT Tritunggal Intipermata	A	92.758	1.000.000	7.35%	92.758.000.000
PT Asuransi Central Asia	A	40.090	1.000.000	3.18%	40.090.000.000
Jumlah / Total		1.261.000		100.00%	873.888.000.000

5. LAIN-LAIN**a. Pengampunan Pajak**

Perseroan mengikuti Program Pengampunan Pajak yang telah disampaikan kepada Kantor Pelayanan Pajak Madya Jakarta Timur pada tanggal 30 Desember 2016 dengan tanda terima Surat Pernyataan Harta No. 00700000408. Nilai harta bersih yang dilaporkan sebesar Rp 550 juta berupa uang tunai dengan nilai uang tebusan sebesar Rp 16,5 juta. Perseroan telah menerima Surat Keterangan Pengampunan Pajak No. KET-1077/PP/WPJ.20/2017 tanggal 5 Januari 2017 dari Menteri Keuangan RI.

5. MISCELLANEOUS**a. Tax Amnesty**

The Company has filed Tax Amnesty Program to East Jakarta Tax Office on December 30, 2016 with Statement of Assets Receipt No. 00700000408. The reported net assets value is amounted to IDR 550 billion in cash with penalty amounted to IDR 16.5 million, the Company has received the Statement of Tax Amnesty No. KET-1077 / PP / WPJ.20 / 2017 dated January 5, 2017 from the Minister of Finance of the Republic of Indonesia.